



# Modello di organizzazione, Gestione e Controllo Querzoli S. srl

(Adozione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo  
ai sensi del D.Lgs. 231/2001)

## Parte generale

**QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

**querzoli.it**



## Indice

### PREMESSA

#### 1. DESCRIZIONE DEL QUADRO NORMATIVO

- 1.1 Introduzione
- 1.2 Natura della responsabilità
- 1.3 Autori del reato: soggetti in posizione apicale e soggetti sottoposti all'altrui direzione
- 1.4 Fattispecie di reato
- 1.5 Apparato sanzionatorio
- 1.6 Delitti tentati
- 1.7 Vicende modificative dell'ente
- 1.8 Reati commessi all'estero
- 1.9 Procedimento di accertamento dell'illecito
- 1.10 Modelli di organizzazione, gestione e controllo
- 1.11 Codici di comportamento predisposti dalle associazioni rappresentative degli enti
- 1.12 Sindacato di idoneità.



## **2. DESCRIZIONE DELLA REALTA' AZIENDALE: ELEMENTI DEL MODELLO DI GOVERNANCE E DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO GENERALE DI QUERZOLI S. S.r.l.**

2.1 Querzoli S. S.r.l.

2.2 Modello di Business

2.3 Modello di *governance* di Querzoli S. S.r.l.

2.4 Assetto organizzativo di Querzoli S. S.r.l.

## **3. MODELLO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO E METODOLOGIA SEGUITA PER LA SUA PREDISPOSIZIONE**

3.1 Premessa

3.2 Il Progetto di Querzoli S. S.r.l. per la definizione del proprio Modello di organizzazione, gestione e controllo a norma del D. Lgs. 231/01

3.3 L'adozione del Modello nell'ambito del Gruppo

3.4 Definizioni

3.5 Formazione

## **4. L'ORGANISMO DI VIGILANZA AI SENSI DEL D. LGS. 231/01**

4.1 L'Organismo di Vigilanza

4.2 Principi generali in tema di istituzione, nomina e revoca dell'Organismo di Vigilanza.

4.3 Funzioni e poteri dell'Organismo di Vigilanza.

### **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy

Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:

Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



4.4 Obblighi di informazione nei confronti dell'Organismo di Vigilanza. Informazioni di carattere generale e informazioni specifiche obbligatorie. Flussi informativi.

4.5 Dovere di informazione dell'Organismo di Vigilanza verso gli organi societari.

## **5. SISTEMA DISCIPLINARE**

5.1 Funzione ed obiettivo del sistema disciplinare - Definizioni.

5.2 Misure nei confronti di lavoratori subordinati.

5.3 Ambito di applicazione

5.4 tipologia di sanzioni e destinatari

## **6. PIANO DI FORMAZIONE E COMUNICAZIONE**

6.1 Funzione della formazione e tempistiche

## **7. VERIFICHE SUL MODELLO – AGGIORNAMENTO E IMPLEMENTAZIONE**

7.1 Verifiche e controlli sul Modello

7.2 Aggiornamento e adeguamento

7.3 Prima applicazione del Modello

---

### **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



## **PARTI SPECIALI**

PARTE SPECIALE A – Reati in materia di igiene, salute e sicurezza sul lavoro

PARTE SPECIALE B – Reati contro la Pubblica Amministrazione

PARTE SPECIALE C – Reati fiscali

## **ALLEGATI**

- 1) CODICE ETICO
- 2) REGOLAMENTO DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA
- 3) MODULO SEGNALAZIONE DELLE VIOLAZIONI

---

### **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911  
Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy  
P.IVA/C.F. 02626620393

**querzoli.it**



## PREMESSA

Querzoli S. S.r.l. (di seguito, per brevità, anche “Società”, o “Querzoli S. ”) opera nella produzione e nel montaggio di prefabbricati in ambito edilizia. Creata nel gennaio 2019, l'impresa si avvale – ad oggi – di circa 40 dipendenti, nello stabilimento di Forlì (via Budrione n. 2, via Lama n. 5). L'impresa nasce dalle ceneri del Consorzio Cooperativo Giovanni Querzoli, da lungo tempo attivo nella medesima area operativa. Come detto, l'azienda si occupa della produzione di prefabbricati industriali, per poi procedere anche al montaggio dei medesimi. Lo stabilimento di produzione, come detto ubicato in Forlì, è suddiviso in 5 differenti reparti a seconda della tipologia di prodotto: pilastri, tegoli TT, tegoli alari, travi, tamponamento.

L'impresa, lo si chiarisce sin d'ora, è dotata di certificazione in materia di qualità UNI EN ISO 9001:2015.

Querzoli S. S.r.l., infatti, lavora per garantire un elevato standard qualitativo in riferimento ad ogni suo prodotto, attraverso l'oculata scelta dei materiali, da fornitori selezionati e specializzati, ed in grado di garantire la provenienza della materia prima.

Querzoli S. S.r.l. è impegnata a garantire un ambiente di lavoro salubre ed ottimale, grazie a sistemi di controllo all'avanguardia, alle certificazioni tecniche, ad aggiornamento, sensibilizzazione e formazione continua delle risorse umane, contribuendo altresì alla loro crescita professionale. La Società opera nel pieno rispetto della sicurezza sul lavoro, ivi compreso per quanto attiene alle necessarie misure di contrasto alla diffusione degli agenti patogeni, e della salvaguardia dell'ambiente, investe inoltre nella formazione del personale e nella ricerca della valorizzazione delle risorse umane, tecniche e produttive in genere, così contribuendo anche allo sviluppo del territorio.

---

### QUERZOLI S. srl

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)

## CAPITOLO 1

### DESCRIZIONE DEL QUADRO NORMATIVO

#### 1.1 Introduzione

Con il decreto legislativo 8 giugno 2001 n. 231 (di seguito, il “D. Lgs. 231/01”), in attuazione della delega conferita al Governo con l’art. 11 della Legge 29 settembre 2000, n. 300<sup>1</sup>, è stata introdotta, nel nostro sistema normativo, la disciplina della “*responsabilità degli enti per gli illeciti amministrativi dipendenti da reato*”. Tale disciplina si applica agli enti forniti di personalità giuridica e alle società e associazioni anche prive di personalità giuridica.

Il D. Lgs. 231/01 è normativa concettualmente di derivazione anglosassone e la sua genesi può essere individuata in alcune convenzioni internazionali e comunitarie ratificate dall’Italia, le quali impongono di prevedere forme di responsabilità degli enti collettivi per talune fattispecie di reato. Il *proprium* di questa normativa risiede nel fatto che le società possono essere ritenute “responsabili” per alcuni reati commessi o tentati, nel loro interesse o vantaggio, da esponenti dei vertici aziendali (i c.d. soggetti “in posizione apicale”) e da coloro che sono sottoposti alla direzione o vigilanza di questi ultimi (art. 5, comma 1, del D. Lgs. 231/01 – soggetti in posizione “subordinata”)<sup>2</sup>. Una responsabilità che nasce, quindi, conseguentemente alla commissione (o tentata commissione) di un reato da parte di una persona fisica, ma che conserva, rispetto alla responsabilità classica in capo al soggetto agente, una spiccata autonomia sostanziale e processuale<sup>3</sup>.

---

1 Il D. Lgs. 231/01 è pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 19 giugno 2001, n. 140; la Legge 300/2000 sulla Gazzetta Ufficiale del 25 ottobre 2000, n. 250

2 L’art. 5, comma 1, del D. Lgs. 231/01, rubricato *Responsabilità dell’ente*, dispone che “*L’ente è responsabile per i reati commessi nel suo interesse o a suo vantaggio: a) da persone che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione dell’ente o di una sua unità organizzativa dotata di autonomia finanziaria e funzionale nonché da persone che esercitano, anche di fatto, la gestione e il controllo dello stesso; b) da persone sottoposte alla direzione o alla vigilanza di uno dei soggetti di cui alla lettera a)*”.

3 Tanto è vero che l’art. 8 del Decreto di cui trattasi, rubricato “*Autonomia delle responsabilità dell’ente*”, stabilisce che:

*1. La responsabilità dell’ente sussiste anche quando:*

Lo scopo primigenio dell'introduzione di siffatta normativa era quello di coinvolgere nel sistema sanzionatorio penale il patrimonio delle società e, in ultima analisi, gli interessi economici dei soci, i quali, fino all'entrata in vigore del decreto in esame, non pativano conseguenze dirette dalla realizzazione di reati commessi, nell'interesse o a vantaggio della propria società, da amministratori e/o dipendenti<sup>4</sup>.

Con l'entrata in vigore del D. Lgs. 231/01, invece, l'ordinamento prevede, a carico degli enti, pesanti sanzioni pecuniarie applicate in via diretta ed autonoma, nonché sanzioni interdittive assolutamente incisive (si può arrivare, infatti, all'interdizione all'esercizio dell'attività), le quali possono essere applicate anche in via cautelare, ai sensi e per gli effetti degli artt. 45 e ss. del Decreto<sup>5</sup>.

---

a) *l'autore del reato non è stato identificato o non è imputabile;*

b) *il reato si estingue per una causa diversa dall'amnistia.*

2. *Salvo che la legge disponga diversamente, non si procede nei confronti dell'ente quando è concessa amnistia per un reato in relazione al quale è prevista la sua responsabilità e l'imputato ha rinunciato alla sua applicazione.*

3. *L'ente può rinunciare all'amnistia.*

4       Così l'introduzione delle *Linee guida per la costruzione dei modelli di organizzazione, gestione e controllo ex D. Lgs. n. 231/01* di Confindustria, diffuse in data 7 marzo 2002, integrate in data 3 ottobre 2002 con appendice relativa ai c.d. reati societari (introdotti nel D. Lgs. 231/01 con il D. Lgs. n. 61/2002) e aggiornate, da ultimo, a marzo 2014.

Si consideri, inoltre, che, prima dell'introduzione della normativa in esame, il capitale di impresa era colpito solamente attraverso forme di responsabilità indiretta e sussidiaria.

5       Da ultimo, la L. 3/2019 ha modificato l'art. 51 in materia di misure cautelari, prevedendo che:

*“1. Nel disporre le misure cautelari il giudice ne determina la durata, che non può superare un anno. 2. Dopo la sentenza di condanna di primo grado, la durata della misura cautelare può avere la stessa durata della corrispondente sanzione applicata con la medesima sentenza. In ogni caso, la durata della misura cautelare non può superare un anno e quattro mesi. 3. Il termine di durata delle misure cautelari decorre dalla data della notifica dell'ordinanza. 4. La durata delle misure cautelari è computata nella durata delle sanzioni applicate in via definitiva.”*

La responsabilità amministrativa della società è, in ogni caso, esclusa se i soggetti apicali e/o i loro sottoposti hanno agito nell'interesse esclusivo proprio o di terzi<sup>6</sup>. Ma non solo: la suddetta forma di responsabilità viene a mancare se la società ha, tra l'altro, adottato ed efficacemente attuato, prima della commissione dei reati, modelli di organizzazione, gestione e controllo idonei a prevenire i reati stessi; tali modelli possono essere adottati sulla base di codici di comportamento (linee guida) elaborati dalle associazioni rappresentative delle società, fra le quali Confindustria, e comunicati al Ministero della Giustizia.

## 1.2 Natura della responsabilità

La responsabilità – formalmente dichiarata dal legislatore delegato, non senza una certa dose di prudenza – amministrativa, si innesta su quelle che sono le norme del diritto processuale penale. È lo stesso Decreto 231/01, all'art. 34, a prevedere che l'accertamento della responsabilità delle persone giuridiche per illeciti amministrativi dipendenti da reato debba avvenire nell'osservanza delle norme del capo III dello stesso decreto, nonché «secondo le disposizioni del codice di procedura penale e del decreto legislativo 28 luglio 1989 n. 271».

La dottrina è apparsa, in un primo momento, divisa in merito alla qualificazione da attribuire ad una siffatta forma di responsabilità. Vi era chi ne sosteneva la natura amministrativa, chi quella di *tertium genus*, a cavallo tra il penale e l'amministrativo, e chi ne riaffermava il carattere precipuamente penale. Questo ultimo orientamento ha prevalso, in considerazione di numerosi elementi sostanziali e procedurali che portano a ritenere la natura prettamente e sostanzialmente penale della responsabilità introdotta dal Decreto 231/01. In particolare:

- il modello processuale è improntato agli schemi ed alle norme del codice di procedura penale (con tutte le differenze e tutti gli istituti peculiari di cui necessita un modello processuale i cui soggetti non sono persone fisiche, ma giuridiche);

---

<sup>6</sup> Art. 5, comma 2, del D. Lgs. 231/01: “Responsabilità dell’ente – L’ente non risponde se le persone indicate nel comma 1 hanno agito nell’interesse esclusivo proprio o di terzi”.

- le sanzioni sono quelle proprie del diritto penale (le sanzioni interdittive, previste dalla lettera *b*) dell'art. 9 D. Lgs. 231/01 non sono altro che le sanzioni accessorie previste nel codice penale);
- la fonte normativa di riferimento (il Decreto 231/01) presenta norme di coordinamento che rendono applicabili alle *societates* le disposizioni relative all'imputato<sup>7</sup> e lasciano che il processo sia regolato dalle norme del codice di rito;
- uno specifico articolo del decreto 231/01, il 38, disponendo che *«Il procedimento per illecito amministrativo dell'ente è riunito al procedimento penale instaurato nei confronti dell'autore del reato da cui l'illecito dipende»* sancisce, quale regola generale, quella del *simultaneus processus*; il giudice che deciderà sull'accertamento delle responsabilità dell'ente è un giudice penale<sup>8</sup>;
- la stessa *Relazione al decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231*, si premura di chiarire che, nonostante si tratti di una responsabilità amministrativa, *«occorre disporre di tutti i necessari strumenti di accertamento di cui è provvisto il procedimento penale, nettamente più incisivi e penetranti rispetto all'arsenale di poteri istruttori contemplato nella legge 698/1981»* e che è *«necessario prefigurare un sistema di garanzie molto più efficace rispetto a quello, per vero scarno, della legge 689»*.

### 1.3 Autori del reato: soggetti in posizione apicale e soggetti sottoposti all'altrui direzione

A norma del D. Lgs. 231/01, la società è responsabile per i reati commessi nel suo interesse o a suo vantaggio:

---

<sup>7</sup> Art. 35 D. Lgs. 231/01.

<sup>8</sup> Art. 36 D. Lgs. 231/01 che così recita, al primo comma: *«La competenza a conoscere gli illeciti amministrativi dell'ente appartiene al giudice penale competente per i reati dai quali gli stessi dipendono»*.

- da *“persone che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione dell'ente o di una sua unità organizzativa dotata di autonomia finanziaria e funzionale nonché da persone che esercitano, anche di fatto, la gestione e il controllo dell'ente stesso”* (cosiddetti soggetti “in posizione apicale” - art. 5, comma 1, lett. a), del D. Lgs. 231/01);

- da persone sottoposte alla direzione o alla vigilanza di uno dei soggetti apicali (i c.d. soggetti in posizione subordinata - art. 5, comma 1, lett. b), del D. Lgs. 231/01).

A seconda, poi, che il reato sia stato commesso da un soggetto in posizione apicale o da un soggetto in posizione subordinata, il regime di responsabilità per l'ente è diversificato.

Nel caso di reato commesso da soggetti apicali, la Società risponderà sempre, salvo fornire la prova (vera e propria inversione dell'onere probatorio!) della sussistenza di tutti i requisiti previsti dall'art. 6, comma 1, D. Lgs. 231/01, che qui si riporta per comodità di lettura, e che così recita: *“Se il reato è stato commesso dalle persone indicate nell'articolo 5, comma 1, lettera a), l'ente non risponde se prova che:*

- a) l'organo dirigente ha adottato ed efficacemente attuato, prima della commissione del fatto, modelli di organizzazione e di gestione idonei a prevenire reati della specie di quello verificatosi;*
- b) il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza dei modelli di curare il loro aggiornamento è stato affidato a un organismo dell'ente dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo;*
- c) le persone hanno commesso il reato eludendo fraudolentemente i modelli di organizzazione e di gestione;*
- d) non vi è stata omessa o insufficiente vigilanza da parte dell'organismo di cui alla lettera b)<sup>9</sup>.*

---

9 L'articolo, da ultimo modificato con L. 179/2017, statuisce poi che *“2. In relazione all'estensione dei poteri delegati e al rischio di commissione dei reati, i modelli di cui alla lettera a), del comma 1, devono rispondere alle seguenti esigenze: a) individuare le attività nel cui ambito possono essere commessi reati; b) prevedere specifici protocolli diretti a programmare la formazione e l'attuazione delle decisioni dell'ente in relazione ai reati da prevenire; c) individuare modalità di gestione delle risorse finanziarie idonee ad impedire la commissione dei reati; d) prevedere obblighi di informazione nei confronti dell'organismo deputato a vigilare sul funzionamento e l'osservanza dei modelli; e) introdurre un sistema disciplinare idoneo a sanzionare il mancato rispetto delle misure indicate nel modello. (( 2-bis. I modelli di cui alla lettera a) del comma 1 prevedono: a) uno o più canali che consentano ai soggetti indicati nell'articolo 5, comma 1, lettere a) e b), di presentare, a tutela dell'integrità dell'ente, segnalazioni circostanziate di condotte illecite, rilevanti ai sensi del presente decreto e fondate su elementi di fatto precisi e concordanti, o di violazioni del*

Nel caso di reati commessi dai soggetti sottoposti all'altrui vigilanza, i cosiddetti soggetti in posizione subordinata, l'onere probatorio resterà in capo alla Pubblica Accusa, a norma dell'art. 7, comma 1, del Decreto 231/01. Essa dovrà dimostrare, per addivenire ad una declaratoria di responsabilità dell'ente, che: *“la commissione del reato è stata resa possibile dall'inosservanza degli obblighi di direzione o vigilanza”*. Ciò, però, fermo restando che *“In ogni caso, è esclusa l'inosservanza degli obblighi di direzione o vigilanza se l'ente, prima della commissione del reato, ha adottato ed efficacemente attuato un modello di organizzazione, gestione e controllo idoneo a prevenire reati della specie di quello verificatosi”*<sup>10</sup>.

Clausola generale di esenzione dalla responsabilità dell'ente è quella che prevede che, a norma dell'art. 5, comma 2, del D. Lgs. 231/01, la società non risponde se le persone su indicate hanno agito nell'interesse esclusivo proprio o di terzi<sup>11</sup>.

---

*modello di organizzazione e gestione dell'ente, di cui siano venuti a conoscenza in ragione delle funzioni svolte; tali canali garantiscono la riservatezza dell'identità del segnalante nelle attività di gestione della segnalazione; b) almeno un canale alternativo di segnalazione idoneo a garantire, con modalità informatiche, la riservatezza dell'identità del segnalante; c) il divieto di atti di ritorsione o discriminatori, diretti o indiretti, nei confronti del segnalante per motivi collegati, direttamente o indirettamente, alla segnalazione; d) nel sistema disciplinare adottato ai sensi del comma 2, lettera e), sanzioni nei confronti di chi viola le misure di tutela del segnalante, nonché di chi effettua con dolo o colpa grave segnalazioni che si rivelano infondate. 2-ter. L'adozione di misure discriminatorie nei confronti dei soggetti che effettuano le segnalazioni di cui al comma 2-bis può essere denunciata all'Ispettorato nazionale del lavoro, per i provvedimenti di propria competenza, oltre che dal segnalante, anche dall'organizzazione sindacale indicata dal medesimo. 2-quater. Il licenziamento ritorsivo o discriminatorio del soggetto segnalante è nullo. Sono altresì nulli il mutamento di mansioni ai sensi dell'articolo 2103 del codice civile, nonché qualsiasi altra misura ritorsiva o discriminatoria adottata nei confronti del segnalante. È onere del datore di lavoro, in caso di controversie legate all'irrogazione di sanzioni disciplinari, o a demansionamenti, licenziamenti, trasferimenti, o sottoposizione del segnalante ad altra misura organizzativa avente effetti negativi, diretti o indiretti, sulle condizioni di lavoro, successivi alla presentazione della segnalazione, dimostrare che tali misure sono fondate su ragioni estranee alla segnalazione stessa.) 3. I modelli di organizzazione e di gestione possono essere adottati, garantendo le esigenze di cui al comma 2, sulla base di codici di comportamento redatti dalle associazioni rappresentative degli enti, comunicati al Ministero della giustizia che, di concerto con i Ministeri competenti, può formulare, entro trenta giorni, osservazioni sulla idoneità dei modelli a prevenire i reati. (6) 4. Negli enti di piccole dimensioni i compiti indicati nella lettera b), del comma 1, possono essere svolti direttamente dall'organo dirigente. 4-bis. Nelle società di capitali il collegio sindacale, il consiglio di sorveglianza e il comitato per il controllo della gestione possono svolgere le funzioni dell'organismo di vigilanza di cui al comma 1, lettera b). 5. È comunque disposta la confisca del profitto che l'ente ha tratto dal reato, anche nella forma per equivalente.”*

10 Art. 7, comma 2, D. Lgs. 231/01

11 Così come affermato dalla Relazione illustrativa al Decreto 231/01: *“Il secondo comma dell'articolo 5 dello schema mutua dalla lett. e) della delega la clausola di chiusura ed esclude la responsabilità dell'ente quando le persone fisiche (siano esse apici o*

## 1.4 Fattispecie di reato

In base al D. Lgs. n. 231/01, l'ente può essere ritenuto responsabile soltanto per i reati espressamente richiamati dagli artt. 24, 24 bis, 24 ter, 25, 25 bis, 25 bis.1, 25 ter, 25 quater, 25 quater.1, 25 quinquies, 25 sexies, 25 septies, 25 octies, 25 novies, 25 decies, 25 undecies, 25 duodecies, 25 terdecies, 25 quaterdecies, 25 quindecies (quinqüesdecies), 25 sexdecies, 26 del D. Lgs. n. 231/01, se commessi, come detto, nel suo interesse o a suo vantaggio dai soggetti qualificati ex art. 5, comma 1, del Decreto stesso o nel caso di specifiche previsioni legali che al Decreto facciano rinvio, come nel caso dell'art. 10 della legge n. 146/2006.

Le fattispecie possono essere comprese, per comodità espositiva, nelle seguenti categorie:

- **delitti contro la Pubblica Amministrazione.** Si tratta del primo gruppo di reati, originariamente individuato dagli articoli 24 e 25 del D. Lgs. n. 231/01, quali corruzione, malversazione ai danni dello Stato, truffa ai danni dello Stato e frode informatica ai danni dello Stato<sup>12</sup>. La disciplina relativa a tale gruppo di reati è stata modificata con L. 3/2019, che ha disposto la modifica dell'art. 13, comma 2; la modifica dell'art. 25, commi 1 e 5 e l'introduzione del comma 5-bis all'art. 25<sup>13</sup>; nonché

---

*sottoposti) abbiano agito nell'interesse esclusivo proprio o di terzi. La norma stigmatizza il caso di "rottura" dello schema di immedesimazione organica; si riferisce cioè alle ipotesi in cui il reato della persona fisica non sia in alcun modo riconducibile all'ente perché non realizzato neppure in parte nell'interesse di questo. E si noti che, ove risulti per tal via la manifesta estraneità della persona morale, il giudice non dovrà neanche verificare se la persona morale abbia per caso tratto un vantaggio (la previsione opera dunque in deroga al primo comma)."*

12 Si tratta dei seguenti reati, così come strutturati dopo l'entrata in vigore della L. 190/2012: malversazione a danno dello Stato o dell'Unione Europea (art. 316-bis c.p.), indebita percezione di erogazioni a danno dello Stato (art. 316-ter c.p.), truffa in danno dello Stato o di altro ente pubblico (art. 640 comma 2, n. 1 c.p.), truffa aggravata per il conseguimento di erogazioni pubbliche (art. 640-bis c.p.), frode informatica in danno dello Stato e di altro ente pubblico (art. 640-ter c.p.), concussione (art. 317 c.p.), corruzione per l'esercizio della funzione e corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (artt. 318, 319 e 319-bis c.p.), corruzione in atti giudiziari (art. 319-ter c.p.), induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.), corruzione di persona incaricata di un pubblico servizio (art. 320 c.p.), delitti del corruttore (art. 321 c.p.), istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.), concussione, corruzione e istigazione alla corruzione di membri degli organi delle Comunità europee e di funzionari delle Comunità europee e degli Stati esteri (art. 322-bis c.p.), traffico di influenze illecite (art. 346 bis c.p.).

13 La formulazione attuale dell'art. 25 del Decreto 231/01 è dunque la seguente:

*"1. In relazione alla commissione dei delitti di cui agli articoli 318, 321, 322, commi primo e terzo, e 346-bis del codice penale, si applica la sanzione pecuniaria fino a duecento quote. 2. In relazione alla commissione dei delitti di cui agli articoli 319,*

la modifica dell'art. 51, commi 1 e 2 del Decreto; oltre che – da ultima – dalla L. 157/2019, che ha disposto (con l'art. 1, comma 1) la conversione, con modificazioni, del D.L. 26 ottobre 2019, n. 124, il quale a sua volta aveva disposto (con l'art. 39, commi 2 e 3) la modifica dell'art. 25-quinquiesdecies. Prima della 157/2019, invece, la L. 133/2019 ha convertito con modificazioni il decreto-legge 105/2019, che ha disposto (con l'art. 1, comma 11-bis) la modifica dell'art. 24-bis, comma 3, mentre la L. 39/2019 ha disposto (con l'art. 5, comma 1) l'introduzione dell'art. 25-quaterdecies, per la cui trattazione specifica si rimanda alla relativa parte speciale;

- **delitti contro la fede pubblica**, quali falsità in monete, carte di pubblico credito e valori di bollo, previsti dall'art. 25-bis del Decreto e introdotti dalla legge 23 novembre 2001 n. 409, recante "*Disposizioni urgenti in vista dell'introduzione dell'Euro*"<sup>14</sup>;

---

*319-ter, comma 1, 321, 322, commi 2 e 4, del codice penale, si applica all'ente la sanzione pecuniaria da duecento a seicento quote. 3. In relazione alla commissione dei delitti di cui agli articoli 317, 319, aggravato ai sensi dell'articolo 319-bis quando dal fatto l'ente ha conseguito un profitto di rilevante entità, 319-ter, comma 2, 319-quater e 321 del codice penale, si applica all'ente la sanzione pecuniaria da trecento a ottocento quote. 4. Le sanzioni pecuniarie previste per i delitti di cui ai commi da 1 a 3, si applicano all'ente anche quando tali delitti sono stati commessi dalle persone indicate negli articoli 320 e 322-bis. 5. Nei casi di condanna per uno dei delitti indicati nei commi 2 e 3, si applicano le sanzioni interdittive previste dall'articolo 9, comma 2, per una durata non inferiore a quattro anni e non superiore a sette anni, se il reato è stato commesso da uno dei soggetti di cui all'articolo 5, comma 1, lettera a), e per una durata non inferiore a due anni e non superiore a quattro, se il reato è stato commesso da uno dei soggetti di cui all'articolo 5, comma 1, lettera b). 5-bis. Se prima della sentenza di primo grado l'ente si è efficacemente adoperato per evitare che l'attività delittuosa sia portata a conseguenze ulteriori, per assicurare le prove dei reati e per l'individuazione dei responsabili ovvero per il sequestro delle somme o altre utilità trasferite e ha eliminato le carenze organizzative che hanno determinato il reato mediante l'adozione e l'attuazione di modelli organizzativi idonei a prevenire reati della specie di quello verificatosi, le sanzioni interdittive hanno la durata stabilita dall'articolo 13, comma 2".*

<sup>14</sup> L'art. 25-bis è stato introdotto nel D. Lgs. n. 231/01 dall'art. 6 del D.L. 350/2001, convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1 della L. 409/2001. Si tratta dei reati di falsificazione di monete, spendita e introduzione nello Stato, previo concerto, di monete falsificate (art. 453 c.p.), alterazione di monete (art. 454 c.p.), spendita e introduzione nello Stato, senza concerto, di monete falsificate (art. 455 c.p.), spendita di monete falsificate ricevute in buona fede (art. 457 c.p.), falsificazione di valori di bollo, introduzione nello Stato, acquisto, detenzione o messa in circolazione di valori di bollo falsificati (art. 459 c.p.), contraffazione di carta filigranata in uso per la fabbricazione di carte di pubblico credito o di valori di bollo (art. 460 c.p.), fabbricazione o detenzione di filigrane o di strumenti destinati alla falsificazione di monete, di valori di bollo o di carta filigranata (art. 461 c.p.), uso di valori di bollo contraffatti o alterati (art. 464 c.p.).



- **delitti contro l'industria e il commercio**, previsti dall'art. 25 bis.1 del Decreto, secondo cui: *“In relazione alla commissione dei delitti contro l'industria e il commercio previsti dal codice penale, si applicano all'ente le seguenti sanzioni pecuniarie:*

*a) per i delitti di cui agli articoli 513, 515, 516, 517, 517-ter e 517-quater C.P. la sanzione pecuniaria fino a cinquecento quote;*

*b) per i delitti di cui agli articoli 513-bis e 514 C.P. la sanzione pecuniaria fino a ottocento quote.*

2. Nel caso di condanna per i delitti di cui alla lettera b) del comma 1 si applicano all'ente le sanzioni interdittive previste dall'articolo 9, comma 2<sup>15</sup>. Possono essere inclusi in tale gruppo anche i reati di cui al decreto del Presidente della Repubblica 23 gennaio 1973, n. 43, in materia doganale, e previsti oggi dal novello art. 25 *sexiesdecies* (introdotto dal D. Lgs. 14 luglio 2020, n. 75, in G.U. 15/07/2020, n.177);

- **reati societari**. Il D. Lgs. 11 aprile 2002, n. 61, nell'ambito della riforma del diritto societario, ha previsto l'estensione del regime di responsabilità amministrativa degli enti anche a determinati reati societari (quali false comunicazioni sociali, illecita influenza sull'assemblea, richiamati dall'art. 25 *ter* D. Lgs. n. 231/01)<sup>16</sup>;

---

<sup>15</sup> L'art. 25 *bis* 1 è stato introdotto dall'art. 2, comma 29, L. 94/09

<sup>16</sup> L'art. 25-*ter* è stato introdotto nel D. Lgs. n. 231/01 dall'art. 3 del D. Lgs. 61/2002, poi modificato dalla L. 190/2012, dalla L. 69/2015 ed infine dal D.Lgs. 38/2017. I reati previsti sono: false comunicazioni sociali (art. 2621 c.c., così come modificato dall'art. 30, primo comma, della legge n. 262/2005), false comunicazioni sociali in danno della società, dei soci e dei creditori (art. 2622 c.c., così come modificato dall'art. 30, secondo comma, della legge n. 262/2005), falsità nelle relazioni o nelle comunicazioni delle società di revisione (art. 2624 c.c.), impedito controllo (art. 2625 c.c.), indebita restituzione dei conferimenti (art. 2626 c.c.), illegale ripartizione degli utili e delle riserve (art. 2627 c.c.), illecite operazioni sulle azioni o quote sociali o della società controllante (art. 2628 c.c.), operazioni in pregiudizio dei creditori (art. 2629 c.c.), omessa comunicazione del conflitto d'interessi (art. 2629-*bis* c.c.), formazione fittizia del capitale (art. 2632 c.c.), indebita ripartizione dei beni sociali da parte dei liquidatori (art. 2633 c.c.), corruzione tra privati (art. 2635 comma terzo c.c.), istigazione alla corruzione tra privati (2635-*bis* c.c.), illecita influenza dell'assemblea (art. 2636 c.c.), agguattaggio (art. 2637 c.c.), ostacolo all'esercizio delle funzioni delle Autorità pubbliche di Vigilanza (art. 2638 c.c.). La L. 190/2012 ha aggiunto la lettera *s-bis* al comma 1 dell'art. 25 *ter* D. Lgs. 231/01, prevedendo la sanzione da 200 a 400 quote per la commissione del nuovo reato di corruzione tra privati, per la sola condotta della corruzione attiva (mancando, evidentemente, stante la formulazione della nuova fattispecie di reato, un vantaggio o un interesse per l'ente a cui fa capo il soggetto che compie la condotta di corruzione passiva). Si prevede inoltre, per i casi di cui al comma *s-bis*, l'applicazione delle sanzioni interdittive previste dall'articolo 9, comma 2.

- **delitti in materia di terrorismo e di eversione dell'ordine democratico** (richiamati dall'art. 25-*quater* D. Lgs. n. 231/01, introdotto dall'art. 3 della legge 14 gennaio 2003, n. 7). Si tratta dei “*delitti aventi finalità di terrorismo o di eversione dell'ordine democratico, previsti dal codice penale e dalle leggi speciali*”, nonché dei delitti, diversi da quelli sopra indicati, “*che siano comunque stati posti in essere in violazione di quanto previsto dall'articolo 2 della Convenzione internazionale per la repressione del finanziamento del terrorismo fatta a New York il 9 dicembre 1999*”<sup>17</sup>;

- **delitti in materia di pratiche di mutilazione degli organi genitali femminili** (richiamati dall'art. 25 -*quater.1* del D. Lgs. n. 231/01)<sup>18</sup>;

- **abusi di mercato**, richiamati dall'art. 25-*sexies* del Decreto, come introdotto dall'art. 9 della legge 18 aprile 2005, n. 62 (“*Legge Comunitaria 2004*”)<sup>19</sup>;

---

17 L'art 25-*quater* è stato introdotto nel D. Lgs. n. 231/01 dall'art. 3 della legge 14 gennaio 2003, n. 7. Si tratta dei “*delitti aventi finalità di terrorismo o di eversione dell'ordine democratico, previsti dal codice penale e dalle leggi speciali*”, nonché dei delitti, diversi da quelli sopra indicati, “*che siano comunque stati posti in essere in violazione di quanto previsto dall'articolo 2 della Convenzione internazionale per la repressione del finanziamento del terrorismo fatta a New York il 9 dicembre 1999*”. Tale Convenzione, punisce chiunque, illegalmente e dolosamente, fornisce o raccoglie fondi sapendo che gli stessi saranno, anche parzialmente, utilizzati per compiere: (i) atti diretti a causare la morte - o gravi lesioni - di civili, quando l'azione sia finalizzata ad intimidire una popolazione, o coartare un governo o un'organizzazione internazionale; (ii) atti costituenti reato ai sensi delle convenzioni in materia di: sicurezza del volo e della navigazione, tutela del materiale nucleare, protezione di agenti diplomatici, repressione di attentati mediante uso di esplosivi. La categoria dei “*delitti aventi finalità di terrorismo o di eversione dell'ordine democratico, previsti dal codice penale e dalle leggi speciali*” è menzionata dal Legislatore in modo generico, senza indicare le norme specifiche la cui violazione comporterebbe l'applicazione del presente articolo. Si possono, quindi, esemplificativamente, citare l'art. 270-*bis* c.p. (*Associazioni con finalità di terrorismo anche internazionale o di eversione dell'ordine democratico*) il quale punisce chi promuove, costituisce organizza, dirige o finanzia associazioni che si propongono il compimento di atti violenti con finalità terroristiche od eversive, e l'art. 270-*ter* c.p. (*Assistenza agli associati*) il quale punisce chi dà rifugio o fornisce vitto, ospitalità mezzi di trasporto, strumenti di comunicazione a taluna delle persona che partecipano alle associazioni con finalità terroristiche od eversive.

18 L'art. 25 *quater.1* è stato introdotto nel D. Lgs. n. 231/01 dall'art. 8 della Legge n. 7 del 9 gennaio 2006 e si riferisce ai delitti di pratiche di mutilazione degli organi genitali femminili di cui all'art. 583 -*bis* c.p.

19 La norma prevede che la società possa essere chiamata a rispondere dei reati di abuso di informazioni privilegiate (art. 184 TUF) e manipolazione del mercato (art. 185 TUF). In base all'art. 187-*quinquies* del TUF, l'ente può essere, altresì, ritenuto responsabile del pagamento di una somma pari all'importo della sanzione amministrativa pecuniaria irrogata per gli illeciti amministrativi di abuso di informazioni privilegiate (art. 187-*bis* TUF) e di manipolazione del mercato (art. 187-*ter* TUF), se

- **delitti contro la personalità individuale**, previsti dall'art. 25-*quinquies*, introdotto nel Decreto dall'art. 5 della legge 11 agosto 2003, n. 228, quali la prostituzione minorile, la pornografia minorile, la tratta di persone e la riduzione e mantenimento in schiavitù<sup>20</sup>; oltre che dall'art. 25-*terdecies*, in materia di razzismo e xenofobia (L. 167/2017).
- **reati transnazionali**. L'art. 10 della legge 16 marzo 2006 n. 146 prevede la responsabilità amministrativa della società anche con riferimento ai reati specificati dalla stessa legge che presentino la caratteristica della transnazionalità<sup>21</sup>;
- **reati di omicidio colposo e lesioni colpose gravi o gravissime, commessi con violazione delle norme antinfortunistiche e sulla tutela dell'igiene e della salute sul lavoro** (c.d. reati infortunistici), previsti dall'art. 25 *septies*, introdotto nel Decreto dall'art. 9 della Legge n. 123 del 3 agosto 2007<sup>22</sup>, per cui si rimanda alla relativa parte speciale;

---

commessi, nel suo interesse o a suo vantaggio, da persone riconducibili alle categorie dei "soggetti apicali" e dei "soggetti sottoposti all'altrui direzione o vigilanza".

20 L'art. 25-*quinquies* è stato introdotto nel D. Lgs. n. 231/01 dall'art. 5 della legge 11 agosto 2003, n. 228, poi modificato dalla L. 39/2014 e infine dalla L. 199/2016. Si tratta dei reati di riduzione o mantenimento in schiavitù o in servitù (art. 600 c.p.), tratta di persone (art. 601 c.p.), acquisto e alienazione di schiavi (art. 602 c.p.), intermediazione illecita e sfruttamento del lavoro (art. 603 bis c.p.), reati connessi alla prostituzione minorile e allo sfruttamento della stessa (art. 600 *bis* c.p.), alla pornografia minorile e allo sfruttamento della stessa (art. 600-*ter* c.p.), detenzione di materiale pornografico prodotto mediante lo sfruttamento sessuale dei minori (art. 600-*quater* c.p.), iniziative turistiche volte allo sfruttamento della prostituzione minorile (art. 600-*quinquies* c.p.).

21 In questo caso, non sono state inserite ulteriori disposizioni nel corpo del D. Lgs. n. 231/01. La responsabilità deriva da un'autonoma previsione contenuta nel predetto art. 10 della legge n. 146/2006, il quale stabilisce le specifiche sanzioni amministrative applicabili ai reati sopra elencati, disponendo – in via di richiamo - nell'ultimo comma che "*agli illeciti amministrativi previsti dal presente articolo si applicano le disposizioni di cui al D. Lgs. 8 giugno 2001, n. 231*".

22 Si tratta dei reati di omicidio colposo (art. 589 c.p.) e lesioni gravi o gravissime (art. 590, terzo comma, c.p.) commessi in violazione delle norme antinfortunistiche e sulla tutela dell'igiene e della salute sul lavoro.

- **reati di ricettazione, riciclaggio, autoriciclaggio e impiego di denaro, beni o utilità di provenienza illecita**, previsti dall'art. 25 *octies*, introdotto dall'art. 63 del D. Lgs. n. 231 del 21 novembre 2007<sup>23</sup> e successive modifiche (L. 186 del 15 dicembre 2014);

- **delitti in materia di violazione del diritto d'autore**, previsti dall'art. 25 *novies* del Decreto, secondo cui: *"In relazione alla commissione dei delitti previsti dagli articoli 171, primo comma, lettera a-bis), e terzo comma, 171 bis, 171 ter, 171 septies e 171 octies della legge 22 aprile 1941, n. 633, si applica all'ente la sanzione pecuniaria fino a cinquecento quote.*

*2. Nel caso di condanna per i delitti di cui al comma 1 si applicano all'ente le sanzioni interdittive previste dall'articolo 9, comma 2, per una durata non superiore ad un anno. Resta fermo quanto previsto dall'articolo 174 quinquies della citata legge n. 633 del 1941".*

- **induzione a non rendere dichiarazioni o a rendere dichiarazioni mendaci all'autorità giudiziaria**, delitto previsto dall'art. 25 *decies* del Decreto, secondo cui *"in relazione alla commissione del delitto di cui all'art. 377 bis del codice penale, si applica all'ente la sanzione pecuniaria fino a cinquecento quote"*;

- **reati ambientali**: i reati ambientali che costituiscono presupposto per l'insorgenza della responsabilità della Società sono contemplati nell'art. 25 *undecies* del Decreto 231/01, che alla luce delle ultime modifiche normative appare così strutturato:

*1. a) per la violazione dell'articolo 452-bis, la sanzione pecuniaria da duecentocinquanta a seicento quote;*

*b) per la violazione dell'articolo 452-quater, la sanzione pecuniaria da quattrocento a ottocento quote;*

*c) per la violazione dell'articolo 452-quinquies, la sanzione pecuniaria da duecento a cinquecento quote;*

---

<sup>23</sup> L'art. 25 *octies* è stato introdotto dall'art. 63, comma 3, D. Lgs. 231/07 e successivamente modificato dalla L. 186/2014.



*d) per i delitti associativi aggravati ai sensi dell'articolo 452-octies, la sanzione pecuniaria da trecento a mille quote;*

*e) per il delitto di traffico e abbandono di materiale ad alta radioattività ai sensi dell'articolo 452-sexies, la sanzione pecuniaria da duecentocinquanta a seicento quote;*

*f) per la violazione dell'articolo 727-bis, la sanzione pecuniaria fino a duecentocinquanta quote;*

*g) per la violazione dell'articolo 733-bis, la sanzione pecuniaria da centocinquanta a duecentocinquanta quote).*

*1-bis. Nei casi di condanna per i delitti indicati al comma 1, lettere a) e b), del presente articolo, si applicano, oltre alle sanzioni pecuniarie ivi previste, le sanzioni interdittive previste dall'articolo 9, per un periodo non superiore a un anno per il delitto di cui alla citata lettera a).*

*2. In relazione alla commissione dei reati previsti dal decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152, si applicano all'ente le seguenti sanzioni pecuniarie: a) per i reati di cui all'articolo 137: 1) per la violazione dei commi 3, 5, primo periodo, e 13, la sanzione pecuniaria da centocinquanta a duecentocinquanta quote; 2) per la violazione dei commi 2, 5, secondo periodo, e 11, la sanzione pecuniaria da duecento a trecento quote. b) per i reati di cui all'articolo 256: 1) per la violazione dei commi 1, lettera a), e 6, primo periodo, la sanzione pecuniaria fino a duecentocinquanta quote; 2) per la violazione dei commi 1, lettera b), 3, primo periodo, e 5, la sanzione pecuniaria da centocinquanta a duecentocinquanta quote; 3) per la violazione del comma 3, secondo periodo, la sanzione pecuniaria da duecento a trecento quote; c) per i reati di cui all'articolo 257: 1) per la violazione del comma 1, la sanzione pecuniaria fino a duecentocinquanta quote; 2) per la violazione del comma 2, la sanzione pecuniaria da centocinquanta a duecentocinquanta quote; d) per la violazione dell'articolo 258, comma 4, secondo periodo, la sanzione pecuniaria da centocinquanta a duecentocinquanta quote; e) per la violazione dell'articolo 259, comma 1, la sanzione pecuniaria da centocinquanta a duecentocinquanta quote; f) per il delitto di cui all'articolo 260, la sanzione*

*pecuniaria da trecento a cinquecento quote, nel caso previsto dal comma 1 e da quattrocento a ottocento quote nel caso previsto dal comma 2; g) per la violazione dell'articolo 260-bis, la sanzione pecuniaria da centocinquanta a duecentocinquanta quote nel caso previsto dai commi 6, 7, secondo e terzo periodo, e 8, primo periodo, e la sanzione pecuniaria da duecento a trecento quote nel caso previsto dal comma 8, secondo periodo; h) per la violazione dell'articolo 279, comma 5, la sanzione pecuniaria fino a duecentocinquanta quote.*

*3. In relazione alla commissione dei reati previsti dalla legge 7 febbraio 1992, n. 150, si applicano all'ente le seguenti sanzioni pecuniarie: a) per la violazione degli articoli 1, comma 1, 2, commi 1 e 2, e 6, comma 4, la sanzione pecuniaria fino a duecentocinquanta quote; b) per la violazione dell'articolo 1, comma 2, la sanzione pecuniaria da centocinquanta a duecentocinquanta quote; c) per i reati del codice penale richiamati dall'articolo 3-bis, comma 1, della medesima legge n. 150 del 1992, rispettivamente: 1) la sanzione pecuniaria fino a duecentocinquanta quote, in caso di commissione di reati per cui è prevista la pena non superiore nel massimo ad un anno di reclusione; 2) la sanzione pecuniaria da centocinquanta a duecentocinquanta quote, in caso di commissione di reati per cui è prevista la pena non superiore nel massimo a due anni di reclusione; 3) la sanzione pecuniaria da duecento a trecento quote, in caso di commissione di reati per cui è prevista la pena non superiore nel massimo a tre anni di reclusione; 4) la sanzione pecuniaria da trecento a cinquecento quote, in caso di commissione di reati per cui è prevista la pena superiore nel massimo a tre anni di reclusione.*

*4. In relazione alla commissione dei reati previsti dall'articolo 3, comma 6, della legge 28 dicembre 1993, n. 549, si applica all'ente la sanzione pecuniaria da centocinquanta a duecentocinquanta quote.*

*5. In relazione alla commissione dei reati previsti dal decreto legislativo 6 novembre 2007, n. 202, si applicano all'ente le seguenti sanzioni pecuniarie: a) per il reato di cui all'articolo 9, comma 1, la sanzione pecuniaria fino a duecentocinquanta quote; b) per i reati di cui agli articoli 8, comma 1, e*



9, comma 2, la sanzione pecuniaria da centocinquanta a duecentocinquanta quote; c) per il reato di cui all'articolo 8, comma 2, la sanzione pecuniaria da duecento a trecento quote.

6. Le sanzioni previste dal comma 2, lettera b), sono ridotte della metà nel caso di commissione del reato previsto dall'articolo 256, comma 4, del decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152.

7. Nei casi di condanna per i delitti indicati al comma 2, lettere a), n. 2), b), n. 3), e f), e al comma 5, lettere b) e c), si applicano le sanzioni interdittive previste dall'articolo 9, comma 2, del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231, per una durata non superiore a sei mesi.

8. Se l'ente o una sua unità organizzativa vengono stabilmente utilizzati allo scopo unico o prevalente di consentire o agevolare la commissione dei reati di cui all'articolo 260 del decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152, e all'articolo 8 del decreto legislativo 6 novembre 2007, n. 202, si applica la sanzione dell'interdizione definitiva dall'esercizio dell'attività ai sensi dell'art. 16, comma 3, del decreto legislativo 8 giugno 2001 n. 231;

- **impiego di cittadini di paesi terzi il cui soggiorno è irregolare**: il 9 agosto 2012 è entrato in vigore il Decreto Legislativo 16 luglio 2012, n. 109, il quale ha ampliato i reati presupposto per la responsabilità amministrativa delle persone giuridiche prevista dal D.Lgs. 231/01, in attuazione della Direttiva 2009/52/CE, introducendo norme minime relative a sanzioni e a provvedimenti nei confronti di datori di lavoro che impiegano cittadini di Paesi terzi il cui soggiorno è irregolare e disponendo l'introduzione di un nuovo articolo, l'art. 25-duodecies, nel D.Lgs. 231/01 (successivamente modificato dalla L. 161/2017, con l'introduzione dei commi 1-bis, 1-ter e 1-quater).

Il nuovo articolo stabilisce che "1. In relazione alla commissione del delitto di cui all'articolo 22, comma 12-bis, del decreto legislativo 25 luglio 1998, n. 286, si applica all'ente la sanzione pecuniaria da 100 a 200 quote, entro il limite di 150.000 euro. 1-bis. In relazione alla commissione dei delitti di cui all'articolo 12, commi 3, 3-bis e 3-ter, del testo unico di cui al decreto legislativo 25 luglio 1998, n. 286, e successive modificazioni, si applica all'ente la sanzione pecuniaria da



*quattrocento a mille quote. 1-ter. In relazione alla commissione dei delitti di cui all'articolo 12, comma 5, del testo unico di cui al decreto legislativo 25 luglio 1998, n. 286, e successive modificazioni, si applica all'ente la sanzione pecuniaria da cento a duecento quote. 1-quater. Nei casi di condanna per i delitti di cui ai commi 1-bis e 1-ter del presente articolo, si applicano le sanzioni interdittive previste dall'articolo 9, comma 2, per una durata non inferiore a un anno”.*

A sua volta, l'art. 22, commi 12 e 12 bis, D. Lgs. 286/1998, dispone come segue: “12. il datore di lavoro che occupa alle proprie dipendenze lavoratori stranieri privi del permesso di soggiorno previsto dal presente articolo, ovvero il cui permesso sia scaduto e del quale non sia stato chiesto, nei termini di legge, il rinnovo, revocato o annullato, è punito con la reclusione da sei mesi a tre anni e con la multa di 5.000 euro per ogni lavoratore impiegato.

*12-bis. Le pene per il fatto previsto dal comma 12 sono aumentate da un terzo alla metà:*

- a) se i lavoratori occupati sono in numero superiore a tre;*
- b) se i lavoratori occupati sono minori in età non lavorativa;*
- c) se i lavoratori occupati sono sottoposti alle altre condizioni lavorative di particolare sfruttamento di cui al terzo comma dell'art. 603 bis C.P.”*

- **reati tributari:** il D.L. 26 ottobre 2019, n. 124, convertito in legge dalla L. 157/2019, per effetto delle direttive europee sul tema, ha introdotto l'art. 25-*quinquiesdecies*. Tale articolo determina l'introduzione, nell'ambito delle fattispecie che possono portare alla responsabilità da reato degli enti, dei c.d. reati tributari di cui al decreto legislativo n. 74/2000. Trattasi di novità particolarmente rilevante, specie per la portata che tali reati hanno nel panorama aziendale e societario nazionale. Il nuovo articolo, successivamente ulteriormente modificato per effetto del D. Lgs. 14 luglio 2020, n. 75, dispone che:

*“1. In relazione alla commissione dei delitti previsti dal decreto legislativo 10 marzo 2000, n. 74, si applicano all'ente le seguenti sanzioni pecuniarie:*

## **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911  
Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy  
P.IVA/C.F. 02626620393

**querzoli.it**



*a) per il delitto di dichiarazione fraudolenta mediante uso di fatture o altri documenti per operazioni inesistenti previsto dall'articolo 2, comma 1, la sanzione pecuniaria fino a cinquecento quote;*

*b) per il delitto di dichiarazione fraudolenta mediante uso di fatture o altri documenti per operazioni inesistenti, previsto dall'articolo 2, comma 2-bis, la sanzione pecuniaria fino a quattrocento quote;*

*c) per il delitto di dichiarazione fraudolenta mediante altri artifici, previsto dall'articolo 3, la sanzione pecuniaria fino a cinquecento quote;*

*d) per il delitto di emissione di fatture o altri documenti per operazioni inesistenti, previsto dall'articolo 8, comma 1, la sanzione pecuniaria fino a cinquecento quote;*

*e) per il delitto di emissione di fatture o altri documenti per operazioni inesistenti, previsto dall'articolo 8, comma 2-bis, la sanzione pecuniaria fino a quattrocento quote;*

*f) per il delitto di occultamento o distruzione di documenti contabili, previsto dall'articolo 10, la sanzione pecuniaria fino a quattrocento quote;*

*g) per il delitto di sottrazione fraudolenta al pagamento di imposte, previsto dall'articolo 11, la sanzione pecuniaria fino a quattrocento quote.*

*1-bis. In relazione alla commissione dei delitti previsti dal decreto legislativo 10 marzo 2000, n. 74, se commessi nell'ambito di sistemi fraudolenti transfrontalieri e al fine di evadere l'imposta sul valore aggiunto per un importo complessivo non inferiore a dieci milioni di euro, si applicano all'ente le seguenti sanzioni pecuniarie: a) per il delitto di dichiarazione infedele previsto dall'articolo 4, la sanzione pecuniaria fino a trecento quote; b) per il delitto di omessa dichiarazione previsto dall'articolo 5, la sanzione pecuniaria fino a quattrocento quote; c) per il delitto di indebita compensazione previsto dall'articolo 10-quater, la sanzione pecuniaria fino a quattrocento quote.*

*2. Se, in seguito alla commissione dei delitti indicati ai commi 1 e 1-bis, l'ente ha conseguito un profitto di rilevante entità, la sanzione pecuniaria è aumentata di un terzo.*

## **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy

Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:

Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

**querzoli.it**



3. *Nei casi previsti dai commi 1, 1-bis e 2, si applicano le sanzioni interdittive di cui all'articolo 9, comma 2, lettere c), d) ed e).*”

Le categorie sopra elencate sono destinate ad aumentare ancora, in tempi probabilmente brevi, anche per la tendenza legislativa ad estendere la responsabilità amministrativa di cui al Decreto, il tutto all'interno di un più ampio contesto che vede l'ordinamento nazionale adeguarsi ad obblighi di natura internazionale e comunitaria, specialmente allorché trattasi di reati in materia di evasione fiscale.

### **1.5 Le Sanzioni**

Sono previste dagli artt. 9 e 13 del Decreto, e, specificamente, sono di due tipi:

- sanzione pecuniaria (e sequestro conservativo in sede cautelare);
- sanzioni interdittive (applicabili anche quale misura cautelare), per le quali *“fermo restando quanto previsto dall'articolo 25, comma 5, si prevede una durata non inferiore a tre mesi e non superiore a due anni”* (con la precisazione che, ai sensi dell'art. 14, comma 1, D. Lgs. 231/01, *“le sanzioni interdittive hanno ad oggetto la specifica attività alla quale si riferisce l'illecito dell'ente”*) che, a loro volta, possono consistere in:
  - a) interdizione dall'esercizio dell'attività;
  - b) sospensione o revoca delle autorizzazioni, licenze o concessioni funzionali alla commissione dell'illecito;
  - c) il divieto di contrattare con la pubblica amministrazione, salvo che per ottenere le prestazioni di un pubblico servizio;
  - d) esclusione da agevolazioni, finanziamenti, contributi o sussidi e l'eventuale revoca di quelli concessi;
  - e) divieto di pubblicizzare beni o servizi.



Oltre a queste, possono aggiungersi altresì, in forza degli artt. 18 e 19 del Decreto:

- confisca (e sequestro preventivo in sede cautelare)<sup>24</sup>;
- pubblicazione della sentenza (in caso di applicazione di una sanzione interdittiva).

Le sanzioni di tipo pecuniario si determinano attraverso un sistema basato su “quote”, le quali possono essere comprese tra un numero minimo di cento quote ed un numero massimo di mille. A sua volta, ogni quota ha un valore economico che può variare fra un minimo di Euro 258,22 ed un massimo di Euro 1549,37. Nella commisurazione della sanzione pecuniaria il giudice determina:

- il numero delle quote, tenendo conto della gravità del fatto, del grado della responsabilità della società nonché dell’attività svolta per eliminare o attenuare le conseguenze del fatto e per prevenire la commissione di ulteriori illeciti;
- l’importo della singola quota, sulla base delle condizioni economiche e patrimoniali della società.

Le sanzioni interdittive, invece, si applicano in relazione ai soli reati per i quali siano espressamente previste e purché ricorra almeno una delle seguenti condizioni:

- a) la società ha tratto dalla consumazione del reato un profitto di rilevante entità e il reato è stato commesso da soggetti in posizione apicale ovvero da soggetti sottoposti all’altrui direzione quando, in tale ultimo caso, la commissione del reato è stata determinata o agevolata da gravi carenze organizzative;

---

24 Modificato, da ultimo, dalla L. 125/2013, mediante l'introduzione del comma 1-bis all'art. 53.

b) in caso di reiterazione degli illeciti<sup>25</sup>.

Il giudice determina il tipo e la durata della sanzione interdittiva tenendo conto dell'idoneità delle singole sanzioni a prevenire illeciti del tipo di quello commesso e, se necessario, può applicarle congiuntamente (art. 14, comma 1 e comma 3, D. Lgs. 231/01).

Le sanzioni dell'interdizione dall'esercizio dell'attività, del divieto di contrattare con la pubblica amministrazione e del divieto di pubblicizzare beni o servizi possono essere applicate - nei casi più gravi - in via definitiva<sup>26</sup>. Si segnala, inoltre, la possibile prosecuzione dell'attività della società (in luogo dell'irrogazione della sanzione) da parte di un commissario nominato dal giudice ai sensi e alle condizioni di cui all'art. 15 del D. Lgs. 231/01.

## 1.6 Delitti tentati

Nelle ipotesi di commissione, nelle forme del tentativo, dei delitti sanzionati sulla base del D. Lgs. 231/01, le sanzioni pecuniarie (in termini di importo) e le sanzioni interdittive (in termini di durata) sono ridotte da un terzo alla metà (ex art. 26 del Decreto).

È esclusa l'irrogazione di sanzioni nei casi in cui l'ente impedisca volontariamente il compimento dell'azione o la realizzazione dell'evento (art. 26, D. Lgs. 231/01). L'esclusione di sanzioni si giustifica, in tal caso, in forza dell'interruzione di ogni rapporto di immedesimazione tra ente e soggetti che assumono di agire in suo nome e per suo conto.

---

25 Art. 13, comma 1, lettere a) e b) D. Lgs. 231/01. A sua volta, poi, l'art. 20 D. Lgs. 231/01, prevede che *“Si ha reiterazione quando l'ente, già condannato in via definitiva almeno una volta per un illecito dipendente da reato, ne commette un altro nei cinque anni successivi alla condanna definitiva.”*.

26 Art. 16, D. Lgs. 231/01: *“1. Può essere disposta l'interdizione definitiva dall'esercizio dell'attività se l'ente ha tratto dal reato un profitto di rilevante entità ed è già stato condannato, almeno tre volte negli ultimi sette anni, alla interdizione temporanea dall'esercizio dell'attività. 2. Il giudice può applicare all'ente, in via definitiva, la sanzione del divieto di contrattare con la pubblica amministrazione ovvero del divieto di pubblicizzare beni o servizi quando è già stato condannato alla stessa sanzione almeno tre volte negli ultimi sette anni. 3. Se l'ente o una sua unità organizzativa viene stabilmente utilizzato allo scopo unico o prevalente di consentire o agevolare la commissione di reati in relazione ai quali è prevista la sua responsabilità è sempre disposta l'interdizione definitiva dall'esercizio dell'attività e non si applicano le disposizioni previste dall'articolo 17”*.

## 1.7 Vicende modificative dell'ente

Il D. Lgs. 231/01 disciplina il regime della responsabilità patrimoniale dell'ente anche in relazione alle vicende modificative dell'ente quali la trasformazione, la fusione, la scissione e la cessione d'azienda, secondo schemi di chiaro stampo civilistico.

Secondo l'art. 27, comma 1, del D. Lgs. 231/01, risponde dell'obbligazione per il pagamento della sanzione pecuniaria l'ente con il suo patrimonio o con il fondo comune. Il termine "patrimonio" deve essere riferito alle società e agli enti con personalità giuridica, mentre la nozione di "fondo comune" concerne le associazioni non riconosciute. Tale norma esplicita l'intento del Legislatore di enucleare a carico dell'Ente una forma di responsabilità autonoma. Non solo nei confronti dell'autore del fatto reato, ma anche nei confronti dei singoli soggetti facenti parte della compagine societaria)<sup>27</sup>.

Gli artt. 28-33 del D. Lgs. 231/01 regolano l'incidenza sulla responsabilità dell'ente delle vicende modificative connesse a operazioni di trasformazione, fusione, scissione e cessione di azienda.

Da un lato si è voluto evitare che tali operazioni potessero costituire uno strumento per eludere agevolmente la responsabilità amministrativa dell'ente; dall'altro, era avvertita l'esigenza di non penalizzare interventi di riorganizzazione privi di intenti elusivi. Si ponga mente alla Relazione illustrativa al D. Lgs. 231/01, la quale afferma: *"Il criterio di massima al riguardo seguito è stato quello di regolare la sorte delle sanzioni pecuniarie conformemente ai principi dettati dal codice civile in ordine alla generalità degli altri debiti dell'ente originario, mantenendo, per converso, il collegamento delle sanzioni interdittive con il ramo di attività nel cui ambito è stato commesso il reato"*.

---

<sup>27</sup> Art. 8, del D. Lgs. 231/01: "Autonomia della responsabilità dell'ente – 1. la responsabilità dell'ente sussiste anche quando: a) l'autore del reato non è stato identificato o non è imputabile; b) il reato si estingue per una causa diversa dall'amnistia. 2. Salvo che la legge disponga diversamente, non si procede nei confronti dell'ente quando è concessa amnistia per un reato in relazione al quale è prevista la sua responsabilità e l'imputato ha rinunciato alla sua applicazione. 3. L'ente può rinunciare all'amnistia."



In caso di trasformazione, l'art. 28 del D. Lgs. 231/01 prevede che resti ferma la responsabilità dell'ente per i reati commessi anteriormente alla data in cui la trasformazione ha avuto effetto.

In caso di fusione, l'ente che risulta dalla fusione (anche per incorporazione), il quale assume tutti i diritti e gli obblighi delle società partecipanti all'operazione, risponde dei reati di cui erano responsabili gli enti partecipanti alla fusione (art. 29 del D. Lgs. 231/01).

L'art. 30 del D. Lgs. 231/01 prevede che, nel caso di scissione parziale, la società scissa rimane responsabile per i reati commessi anteriormente alla data in cui la scissione ha avuto effetto.

Gli enti beneficiari della scissione (sia totale che parziale) sono solidalmente obbligati al pagamento delle sanzioni pecuniarie dovute dall'ente scisso per i reati commessi anteriormente alla data in cui la scissione ha avuto effetto, nel limite del valore effettivo del patrimonio netto trasferito al singolo ente.

Tale limite non si applica alle società beneficiarie, alle quali risulta devoluto, anche solo in parte, il ramo di attività nel cui ambito è stato commesso il reato.

Le sanzioni interdittive relative ai reati commessi anteriormente alla data in cui la scissione ha avuto effetto si applicano agli enti cui è rimasto o è stato trasferito, anche in parte, il ramo di attività nell'ambito del quale il reato è stato commesso.

L'art. 31 del D. Lgs. 231/01 prevede disposizioni comuni alla fusione e alla scissione, concernenti la determinazione delle sanzioni nell'eventualità che tali operazioni straordinarie siano intervenute prima della conclusione del giudizio. Viene chiarito, in particolare, il principio per cui il giudice deve commisurare la sanzione pecuniaria, secondo i criteri previsti dall'art. 11, comma 2,

## **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)

del D. Lgs. 231/01<sup>28</sup>, facendo riferimento in ogni caso alle condizioni economiche e patrimoniali dell'ente originariamente responsabile, e non a quelle dell'ente cui dovrebbe imputarsi la sanzione a seguito della fusione o della scissione.

In caso di sanzione interdittiva, l'ente che risulterà responsabile a seguito della fusione o della scissione potrà chiedere al giudice la conversione della sanzione interdittiva in sanzione pecuniaria, a patto che: (i) la colpa organizzativa che abbia reso possibile la commissione del reato sia stata eliminata, e (ii) l'ente abbia provveduto a risarcire il danno e messo a disposizione (per la confisca) la parte di profitto eventualmente conseguito. L'art. 32 del D. Lgs. 231/01 consente al giudice di tener conto delle condanne già inflitte nei confronti degli enti partecipanti alla fusione o dell'ente scisso al fine di configurare la reiterazione, a norma dell'art. 20 del D. Lgs. 231/01, in rapporto agli illeciti dell'ente risultante dalla fusione o beneficiario della scissione, relativi a reati successivamente commessi<sup>29</sup>. Per le fattispecie della cessione e del conferimento di azienda è prevista una disciplina unitaria (art. 33 del D. Lgs. 231/01)<sup>30</sup>; il cessionario, nel caso di cessione

---

28 Art. 11 del D. Lgs. 231/01: “Criteri di commisurazione della sanzione pecuniaria - 1. Nella commisurazione della sanzione pecuniaria il giudice determina il numero delle quote tenendo conto della gravità del fatto, del grado della responsabilità dell'ente nonché dell'attività svolta per eliminare o attenuare le conseguenze del fatto e per prevenire la commissione di ulteriori illeciti. 2. L'importo della quota è fissato sulla base delle condizioni economiche e patrimoniali dell'ente allo scopo di assicurare l'efficacia della sanzione.(...)”.

29 Art. 32, D. Lgs. 231/01: “Rilevanza della fusione o della scissione ai fini della reiterazione - 1. Nei casi di responsabilità dell'ente risultante dalla fusione o beneficiario della scissione per reati commessi successivamente alla data dalla quale la fusione o la scissione ha avuto effetto, il giudice può ritenere la reiterazione, a norma dell'articolo 20, anche in rapporto a condanne pronunciate nei confronti degli enti partecipanti alla fusione o dell'ente scisso per reati commessi anteriormente a tale data. 2. A tale fine, il giudice tiene conto della natura delle violazioni e dell'attività nell'ambito della quale sono state commesse nonché delle caratteristiche della fusione o della scissione. 3. Rispetto agli enti beneficiari della scissione, la reiterazione può essere ritenuta, a norma dei commi 1 e 2, solo se ad essi è stato trasferito, anche in parte, il ramo di attività nell'ambito del quale è stato commesso il reato per cui è stata pronunciata condanna nei confronti dell'ente scisso”. La Relazione illustrativa al D. Lgs. 231/01 chiarisce che “La reiterazione, in tal caso, non opera peraltro automaticamente, ma forma oggetto di valutazione discrezionale da parte del giudice, in rapporto alle concrete circostanze. Nei confronti degli enti beneficiari della scissione, essa può essere inoltre ravvisata solo quando si tratti di ente cui è stato trasferito, anche in parte, il ramo di attività nel cui ambito è stato commesso il precedente reato”.

30 Art. 33, del D. Lgs. 231/01: “Cessione di azienda. - 1. Nel caso di cessione dell'azienda nella cui attività è stato commesso il reato, il cessionario è solidalmente obbligato, salvo il beneficio della preventiva escussione dell'ente cedente e nei limiti del valore dell'azienda, al pagamento della sanzione pecuniaria. 2. L'obbligazione del cessionario è limitata alle sanzioni pecuniarie che



dell'azienda nella cui attività è stato commesso il reato, è solidalmente obbligato al pagamento della sanzione pecuniaria comminata al cedente, con le seguenti limitazioni:

- è fatto salvo il beneficio della preventiva escussione del cedente;
- la responsabilità del cessionario è limitata al valore dell'azienda ceduta e alle sanzioni pecuniarie che risultano dai libri contabili obbligatori ovvero dovute per illeciti amministrativi dei quali era, comunque, a conoscenza.

Al contrario, le sanzioni interdittive inflitte al cedente non si estendono al cessionario.

## 1.8 Reati commessi all'estero

Secondo l'art. 4 del D. Lgs. 231/01, l'ente può essere chiamato a rispondere in Italia in relazione a reati - contemplati dallo stesso D. Lgs. 231/01 - commessi all'estero<sup>31</sup>. L'esigenza di non lasciare sfornita di sanzione la condotta criminale messa in opera dall'ente fuori dai confini nazionali, era ben evidenziata anche nella stessa Relazione illustrativa al Decreto.

Per quanto riguarda i presupposti su cui si fonda la responsabilità dell'ente per reati commessi all'estero, è previsto che:

1. il reato deve essere commesso da un soggetto funzionalmente legato all'ente, ai sensi dell'art. 5, comma 1, del D. Lgs. 231/01;

---

*risultano dai libri contabili obbligatori, ovvero dovute per illeciti amministrativi dei quali egli era comunque a conoscenza. 3. Le disposizioni del presente articolo si applicano anche nel caso di conferimento di azienda". Sul punto la Relazione illustrativa al D. Lgs. 231/01 chiarisce: "Si intende come anche tali operazioni siano suscettive di prestarsi a manovre elusive della responsabilità: e, pur tuttavia, maggiormente pregnanti risultano, rispetto ad esse, le contrapposte esigenze di tutela dell'affidamento e della sicurezza del traffico giuridico, essendosi al cospetto di ipotesi di successione a titolo particolare che lasciano inalterata l'identità (e la responsabilità) del cedente o del conferente".*

<sup>31</sup> Art. 4 D. Lgs. 231/01: "1. Nei casi e alle condizioni previsti dagli articoli 7, 8, 9 e 10 del codice penale, gli enti aventi nel territorio dello Stato la sede principale rispondono anche in relazione ai reati commessi all'estero, purché nei loro confronti non proceda lo Stato del luogo in cui è stato commesso il fatto. 2. Nei casi in cui la legge prevede che il colpevole sia punito a richiesta del Ministro della giustizia, si procede contro l'ente solo se la richiesta è formulata anche nei confronti di quest'ultimo."

2. l'ente deve avere la propria sede principale nel territorio dello Stato italiano;
3. l'ente può rispondere solo nei casi e alle condizioni previste dagli artt. 7, 8, 9, 10 C.P. (nei casi in cui la legge prevede che il colpevole - persona fisica - sia punito a richiesta del Ministro della Giustizia, si procede contro l'ente solo se la richiesta è formulata anche nei confronti dell'ente stesso)<sup>32</sup> e, anche in ossequio al principio di legalità di cui all'art. 2 del D. Lgs. 231/01, solo a fronte dei reati per i quali la sua responsabilità sia prevista da una disposizione legislativa *ad hoc*;
4. sussistendo i casi e le condizioni di cui ai predetti articoli del codice penale, nei confronti dell'ente non proceda lo Stato del luogo in cui è stato commesso il fatto.

---

32 Art. 7 c.p.: “Reati commessi all'estero - È punito secondo la legge italiana il cittadino o lo straniero che commette in territorio estero taluno dei seguenti reati: 1) delitti contro la personalità dello Stato italiano; 2) delitti di contraffazione del sigillo dello Stato e di uso di tale sigillo contraffatto; 3) delitti di falsità in monete aventi corso legale nel territorio dello Stato, o in valori di bollo o in carte di pubblico credito italiano; 4) delitti commessi da pubblici ufficiali a servizio dello Stato, abusando dei poteri o violando i doveri inerenti alle loro funzioni; 5) ogni altro reato per il quale speciali disposizioni di legge o convenzioni internazionali stabiliscono l'applicabilità della legge penale italiana”. Art. 8 c.p.: “Delitto politico commesso all'estero - Il cittadino o lo straniero, che commette in territorio estero un delitto politico non compreso tra quelli indicati nel numero 1 dell'articolo precedente, è punito secondo la legge italiana, a richiesta del Ministro della giustizia. Se si tratta di delitto punibile a querela della persona offesa, occorre, oltre tale richiesta, anche la querela. Agli effetti della legge penale, è delitto politico ogni delitto, che offende un interesse politico dello Stato, ovvero un diritto politico del cittadino. È altresì considerato delitto politico il delitto comune determinato, in tutto o in parte, da motivi politici.” Art. 9 c.p.: “Delitto comune del cittadino all'estero - Il cittadino, che, fuori dei casi indicati nei due articoli precedenti, commette in territorio estero un delitto per il quale la legge italiana stabilisce l'ergastolo, o la reclusione non inferiore nel minimo a tre anni, è punito secondo la legge medesima, sempre che si trovi nel territorio dello Stato. Se si tratta di delitto per il quale è stabilita una pena restrittiva della libertà personale di minore durata, il colpevole è punito a richiesta del Ministro della giustizia ovvero a istanza o a querela della persona offesa. Nei casi preveduti dalle disposizioni precedenti, qualora si tratti di delitto commesso a danno delle Comunità europee, di uno Stato estero o di uno straniero, il colpevole è punito a richiesta del Ministro della giustizia, sempre che l'estradizione di lui non sia stata concessuta, ovvero non sia stata accettata dal Governo dello Stato in cui egli ha commesso il delitto.” Art. 10 c.p.: “Delitto comune dello straniero all'estero - Lo straniero, che, fuori dei casi indicati negli articoli 7 e 8, commette in territorio estero, a danno dello Stato o di un cittadino, un delitto per il quale la legge italiana stabilisce l'ergastolo, o la reclusione non inferiore nel minimo a un anno, è punito secondo la legge medesima, sempre che si trovi nel territorio dello Stato, e vi sia richiesta del Ministro della giustizia, ovvero istanza o querela della persona offesa. Se il delitto è commesso a danno delle Comunità europee di uno Stato estero o di uno straniero, il colpevole è punito secondo la legge italiana, a richiesta del Ministro della giustizia, sempre che: 1) si trovi nel territorio dello Stato; 2) si tratti di delitto per il quale è stabilita la pena dell'ergastolo ovvero della reclusione non inferiore nel minimo di tre anni; 3) l'estradizione di lui non sia stata concessuta, ovvero non sia stata accettata dal Governo dello Stato in cui egli ha commesso il delitto, o da quello dello Stato a cui egli appartiene.”

Si consideri, altresì, che – in ottica di maggiore, progressiva e costante integrazione dell’ordinamento interno con quello dell’Unione, ad oggi – per effetto del D. Lgs. 75/2020 – ai sensi dell’art. 25 la commissione dei delitti di cui agli articoli 314, primo comma, 316 e 323 del codice penale comporta la punibilità dell’ente quando il fatto offende gli interessi finanziari dell’Unione europea.

### 1.9 Procedimento di accertamento dell’illecito

La responsabilità per illecito amministrativo derivante da reato, come è stato già affermato, viene accertata nell’ambito di un procedimento penale. Questo è uno dei principali motivi per cui la dottrina prevalente sostiene la natura penale della forma di responsabilità prevista dal D. Lgs. 231/01. A tale proposito, l’art. 36 del Decreto prevede che *“La competenza a conoscere gli illeciti amministrativi dell’ente appartiene al giudice penale competente per i reati dai quali gli stessi dipendono. Per il procedimento di accertamento dell’illecito amministrativo dell’ente si osservano le disposizioni sulla composizione del tribunale e le disposizioni processuali collegate relative ai reati dai quali l’illecito amministrativo dipende”*.

Dall’omogeneità delle forme di accertamento dell’illecito, discende un’altra regola aurea dell’impianto normativo di riferimento: l’obbligatoria riunione dei procedimenti. Il processo nei confronti dell’ente dovrà rimanere riunito, per quanto possibile, al processo penale instaurato nei confronti della persona fisica autore del reato presupposto della responsabilità dell’ente (art. 38 del D. Lgs. 231/01). Viceversa, i casi in cui si procede separatamente per l’illecito amministrativo sono enucleati dal comma 2 del medesimo art. 38<sup>33</sup>.

---

33 Art. 38, comma 2, D. Lgs. 231/01: *“Si procede separatamente per l’illecito amministrativo dell’ente soltanto quando: a) è stata ordinata la sospensione del procedimento ai sensi dell’articolo 71 del codice di procedura penale [sospensione del procedimento per l’incapacità dell’imputato, n.d.r.]; b) il procedimento è stato definito con il giudizio abbreviato o con l’applicazione della pena ai sensi dell’articolo 444 del codice di procedura penale [applicazione della pena su richiesta, n.d.r.], ovvero è stato emesso il decreto penale di condanna; c) l’osservanza delle disposizioni processuali lo rende necessario.”* Per completezza, si richiama inoltre l’art. 37 del D. Lgs. 231/01, ai sensi del quale *“Non si procede all’accertamento dell’illecito amministrativo dell’ente quando l’azione penale non può essere iniziata o proseguita nei confronti dell’autore del reato per la mancanza di una condizione*

L'ente partecipa al procedimento penale con il proprio rappresentante legale, salvo che questi sia imputato del reato da cui dipende l'illecito amministrativo; quando il legale rappresentante non compare, l'ente costituito è rappresentato dal difensore (art. 39, commi 1 e 4, del D. Lgs. 231/01).

### **1.10 Modelli di organizzazione, gestione e controllo**

Come è stato già affermato, ed è bene ribadire, in caso di reato commesso da un soggetto in posizione apicale, la società non risponde (ex art. 6, comma 1, D. Lgs. 231/01) se prova che:

- a) l'organo dirigente ha adottato ed efficacemente attuato, prima della commissione del fatto, modelli di organizzazione e di gestione idonei a prevenire reati della specie di quello verificatosi;
- b) il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza dei modelli e di curare il loro aggiornamento è stato affidato a un organismo della società dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo;
- c) le persone hanno commesso il reato eludendo fraudolentemente i modelli di organizzazione e di gestione;
- d) non vi è stata omessa o insufficiente vigilanza da parte dell'Organismo di Vigilanza.

La società dovrà, dunque, dimostrare la sua estraneità ai fatti contestati al soggetto apicale provando la sussistenza dei sopra elencati requisiti tra loro concorrenti e, di riflesso, la circostanza che la commissione del reato non deriva da una propria "colpa organizzativa"<sup>34</sup>.

---

*di procedibilità"* (vale a dire quelle previste dal Titolo III del Libro V c.p.p.: querela, istanza di procedimento, richiesta di procedimento o autorizzazione a procedere, di cui, rispettivamente, agli artt. 336, 341, 342, 343 C.P.P.).

34 La Relazione illustrativa al D. Lgs. 231/01 si esprime, a tale proposito, in questi termini: "Ai fini della responsabilità dell'ente occorrerà, dunque, non soltanto che il reato sia ad esso ricollegabile sul piano oggettivo (le condizioni alle quali ciò si verifica, come si è visto, sono disciplinate dall'articolo 5); di più, il reato dovrà costituire anche espressione della politica aziendale o quanto meno derivare da una colpa di organizzazione". Ed ancora: "si parte dalla presunzione (empiricamente fondata) che, nel caso di reato commesso da un vertice, il requisito "soggettivo" di responsabilità dell'ente [ossia la c.d. "colpa organizzativa" dell'ente] sia soddisfatto, dal momento che il vertice esprime e rappresenta la politica dell'ente; ove ciò non accada, dovrà essere la società a dimostrare la sua estraneità, e ciò potrà fare soltanto provando la sussistenza di una serie di requisiti tra loro concorrenti."

Nel caso, invece, di un reato commesso da soggetti in posizione subordinata, la società risponde se la commissione del reato è stata resa possibile dalla violazione degli obblighi di direzione o vigilanza alla cui osservanza la società è tenuta<sup>35</sup>.

In ogni caso, la violazione degli obblighi di direzione o vigilanza è esclusa se la società, prima della commissione del reato, ha adottato ed efficacemente attuato un modello di organizzazione, gestione e controllo idoneo a prevenire i reati della specie di quello verificatosi.

È, quindi, del tutto evidente l'importanza preponderante che i Modelli rivestono nell'impianto normativo del Decreto di cui trattasi.

L'art. 7, comma 4, del D. Lgs. 231/01 definisce, a sua volta, i requisiti dell'efficace attuazione dei modelli organizzativi:

- la verifica periodica e l'eventuale modifica del modello quando sono scoperte significative violazioni delle prescrizioni ovvero quando intervengono mutamenti nell'organizzazione e nell'attività;
- un sistema disciplinare idoneo a sanzionare il mancato rispetto delle misure indicate nel modello.

Si assiste qui ad un'inversione dell'onere della prova a carico dell'accusa, che dovrà, nell'ipotesi prevista dal citato art. 7, provare la mancata adozione ed efficace attuazione di un modello di organizzazione, gestione e controllo idoneo a prevenire i reati della specie di quello verificatosi.

La Giurisprudenza ha, poi, avuto modo di esprimersi con riferimento alle caratteristiche ed ai contenuti che i Modelli devono possedere per poter essere considerati idonei ed efficaci. In

---

35 Art. 7, comma 1, del D. Lgs. 231/01: "Soggetti sottoposti all'altrui direzione e modelli di organizzazione dell'ente.

– Nel caso previsto dall'articolo 5, comma 1, lettera b), l'ente è responsabile se la commissione del reato è stata resa possibile dall'inosservanza degli obblighi di direzione o vigilanza".



particolare, il G.I.P. di Milano, con una nota ordinanza del 9 novembre 2004, ha enucleato le seguenti indicazioni:

1. Il Modello deve essere adottato partendo da una mappatura dei rischi di reato specifica ed esaustiva e non meramente descrittiva o ripetitiva del dettato normativo.
2. Il Modello deve prevedere che i componenti dell'organo di vigilanza posseggano capacità specifiche in tema di attività ispettiva e consulenziale.
3. Il Modello deve prevedere quale causa di ineleggibilità a componente dell'ODV la sentenza di condanna (o di patteggiamento) non irrevocabile.
4. Il Modello deve differenziare tra formazione rivolta ai dipendenti nella loro generalità, ai dipendenti che operino in specifiche aree di rischio, all'organo di vigilanza ed ai preposti al controllo interno.
5. Il Modello deve prevedere il contenuto dei corsi di formazione, la loro frequenza, l'obbligatorietà della partecipazione ai corsi, controlli di frequenza e di qualità sul contenuto dei programmi.
6. Il Modello deve prevedere espressamente la comminazione di sanzioni disciplinari nei confronti degli amministratori, direttori generali e *compliance officers* che per negligenza ovvero imperizia non abbiano saputo individuare, e conseguentemente eliminare, violazioni del Modello e, nei casi più gravi, perpetrazione di reati.
7. Il Modello deve prevedere sistematiche procedure di ricerca ed identificazione dei rischi quando sussistano circostanze particolari (es. emersione di precedenti violazioni, elevato turn-over del personale).
8. Il Modello deve prevedere controlli di routine e controlli a sorpresa – comunque periodici – nei confronti delle attività aziendali sensibili.
9. Il Modello deve prevedere e disciplinare un obbligo per i dipendenti, i direttori, gli amministratori della società di riferire all'organismo di vigilanza notizie rilevanti e relative alla vita dell'ente, a

#### **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



violazioni del modello o alla consumazione di reati. In particolare, deve fornire concrete indicazioni sulle modalità attraverso le quali coloro che vengano a conoscenza di comportamenti illeciti possano riferire all'organo di vigilanza.

10. Il Modello deve contenere protocolli e procedure specifici e concreti.

Il D. Lgs. 231/01 delinea il contenuto dei modelli di organizzazione e di gestione prevedendo che gli stessi, in relazione all'estensione dei poteri delegati e al rischio di commissione dei reati, come specificato dall'art. 6, comma 2, devono:

- individuare le attività nel cui ambito possono essere commessi reati;
- prevedere specifici protocolli diretti a programmare la formazione e l'attuazione delle decisioni della società in relazione ai reati da prevenire;
- individuare modalità di gestione delle risorse finanziarie idonee a impedire la commissione dei reati;
- prevedere obblighi di informazione nei confronti dell'organismo deputato a vigilare sul funzionamento e l'osservanza dei modelli;
- introdurre un sistema disciplinare idoneo a sanzionare il mancato rispetto delle misure indicate nel modello.

### **1.11 Codici di comportamento predisposti dalle associazioni rappresentative degli enti**

L'art. 6, comma 3, del D. Lgs. 231/01 prevede che *"I modelli di organizzazione e di gestione possono essere adottati, garantendo le esigenze di cui al comma 2, sulla base di codici di comportamento redatti dalle associazioni rappresentative degli enti, comunicati al Ministero della giustizia che, di concerto con i Ministeri competenti, può formulare, entro trenta giorni, osservazioni sulla idoneità dei modelli a prevenire i reati"*.



Confindustria ha definito le *“Linee guida per la costruzione dei modelli di organizzazione, gestione e controllo ex D. Lgs. n. 231/01”* (di seguito, *“Linee guida di Confindustria”*), diffuse in data 7 marzo 2002, integrate in data 3 ottobre 2002 con appendice relativa ai c.d. reati societari (introdotti nel D. Lgs. 231/01 con il D. Lgs. n. 61/2002), aggiornate al 24 maggio 2004 e, poi, al 2 aprile 2008, successivamente nel marzo 2014 e, infine, nel corso di giugno 2021. Esse sono riprese ed integrate dal documento realizzato dal CNDCEC con la collaborazione di ABI, Confindustria e Consiglio Forense, sui nuovi *“Principi consolidati per la redazione dei modelli organizzativi e l’attività dell’organismo di vigilanza e prospettive di revisione del d.lgs. 8 giugno 2001, n. 231”*, nel testo pubblicato al 10 gennaio 2019.

In particolare, viene suggerito alle società associate di utilizzare i processi di *risk assessment* e *risk management* e prevedono le seguenti fasi per la definizione del modello:

- identificazione dei rischi e dei protocolli;
- adozione di alcuni strumenti generali tra cui i principali sono un codice etico con riferimento ai reati ex D. Lgs. 231/01 e un sistema disciplinare;
- individuazione dei criteri per la scelta dell’Organismo di vigilanza, indicazione dei suoi requisiti, compiti e poteri e degli obblighi di informazione.

Querzoli S., quindi, ha adottato il proprio modello di organizzazione gestione e controllo sulla base delle predette Linee guida e dei citati *“principi consolidati”*.

## **1.12 Sindacato di idoneità**

L’accertamento della responsabilità della società, attribuito al giudice penale, avviene mediante:

---

### **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



- la verifica della sussistenza del reato presupposto per la responsabilità della società;
- il sindacato di idoneità sui modelli organizzativi adottati.

Il sindacato del giudice circa l'astratta idoneità del modello organizzativo a prevenire i reati di cui al D. Lgs. 231/01 è condotto secondo il criterio della c.d. "prognosi postuma".

Il giudizio di idoneità va formulato secondo un criterio sostanzialmente *ex ante* per cui il giudice si colloca, idealmente, nella realtà aziendale nel momento in cui si è verificato l'illecito per saggiare la congruenza del modello adottato. In altre parole, va giudicato "idoneo a prevenire i reati" il modello organizzativo che, prima della commissione del reato, potesse e dovesse essere ritenuto tale da azzerare o, almeno, minimizzare, con ragionevole certezza, il rischio della commissione del reato successivamente verificatosi.

o o o

#### QUERZOLI S. srl

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



## CAPITOLO 2

### DESCRIZIONE DELLA REALTA' AZIENDALE: ELEMENTI DEL MODELLO DI GOVERNANCE E DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO GENERALE DI QUERZOLI S. S.r.l.

#### 2.1 Querzoli S. S.r.l.

La società ha per oggetto principale l'attività di produzione e montaggio di prefabbricati industriali. Creata nel gennaio 2019, l'impresa si avvale – ad oggi – di circa 40 dipendenti (oltre a circa 20 persone “somministrate”), nello stabilimento di Forlì (via Budrione n. 2, via Lama n. 5). L'impresa nasce dalle ceneri del Consorzio Cooperativo Giovanni Querzoli, da lungo tempo attivo nella medesima area operativa. Come detto, l'azienda si occupa della produzione di prefabbricati industriali, per poi procedere anche al montaggio dei medesimi. Lo stabilimento di produzione, come detto ubicato in Forlì, è suddiviso in 5 differenti reparti a seconda della tipologia di prodotto: pilastri, tegoli TT, tegoli alari, travi, tamponamento.

Più nello specifico, si riporta l'oggetto sociale dell'impresa, così come indicato nella visura della medesima.

#### Oggetto sociale

LA SOCIETA' HA PER OGGETTO, LO SVOLGIMENTO DELLE SEGUENTI ATTIVITA':

- ACQUISIRE IN PROPRIETA', IN AFFITTO, IN CONCESSIONE O AD ALTRO TITOLO BENI IMMOBILI E MOBILI, COSTRUIRE, DIRETTAMENTE E/O MEDIANTE L'OPERA DI TERZI, FABBRICATI DI QUALUNQUE TIPO E PER OGNI DESTINAZIONE: UFFICI, MAGAZZINI, OPIFICI OD ALTRO;
- ASSUMERE DA CHIUNQUE, COMPRESI ENTI PUBBLICI, L'INCARICO DI ESEGUIRE OPERE ED APPALTI DI QUALSIASI TIPO QUALI EDILI, STRADALI, FERROVIARI, IDRAULICI, DI TRASPORTO, DI CARPENTERIA, ELETTRICI, MECCANICI, DI FORNITURA, DI BONIFICA E DI MANUTENZIONE DI VERDE PUBBLICO E PRIVATO, E TERRENI IN GENERALE ANCHE AGRICOLI, PER ESEGUIRLI DIRETTAMENTE ED EVENTUALMENTE CON L'AUSILIO DI TERZI.

IN TALE AMBITO E PER TALI FINALITA' POTRA':

- ISTITUIRE APPOSITI CENTRI E STABILIMENTI PER LA COSTITUZIONE E LA VENDITA DI MANUFATTI ED EDIFICI PREFABBRICATI, DI QUALSIASI TIPO, GENERE ED USO, NONCHE' ATTREZZATURE, MACCHINARI, ARREDAMENTI ED OGNI ALTRO PRODOTTO CHE SI RITENGA OPPORTUNO, PER LA MIGLIORE ORGANIZZAZIONE E FUNZIONALITA' DELLE ATTIVITA' SOCIALI; PROVVEDERE, SIA DIRETTAMENTE CHE TRAMITE TERZI, ALLA MESSA IN OPERA DI MANUFATTI ED EDIFICI PREFABBRICATI;
- COSTITUIRSI E FUNGERE DA STAZIONE APPALTANTE PER TUTTE LE OPERE IN GENERALE

#### QUERZOLI S. srl

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy

Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:

Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)

DI CUI ABBAIA CAPACITA' E COMPETENZA DI REALIZZAZIONE;

- CREARE UN PROPRIO UFFICIO TECNICO PER LA DIREZIONE DI LAVORI, LA ELABORAZIONE DI PROGETTI E DI PREVENTIVI E PER OGNI ALTRA NECESSITA' SOCIALE;
  - REALIZZARE EDIFICI PER QUALUNQUE DESTINAZIONE ED USO E CON QUALSIASI TECNICA COSTRUTTIVA;
  - REALIZZARE OPERE CIVILI, QUALI STRADE, PONTI, CANALI, ACQUEDOTTI, IMPIANTI DI DEPURAZIONE E TRATTAMENTO ACQUE, OPERE AGRICOLE ED INDUSTRIALI, SCAVI E MOVIMENTO TERRA, DIFESE IDRAULICHE;
  - REALIZZARE IMPIANTI GENERALI ELETTRICI, MECCANICI, IDRAULICI, E DI OGNI ALTRO TIPO, NECESSARI PER IL COMPLETAMENTO DELLE OPERE DI CUI SOPRA;
  - PRODURRE CALCESTRUZZO PRECONFEZIONATO DESTINATO ALLA VENDITA E PRODURRE E COMMERCIALIZZARE MATERIALI, COMPONENTI, MANUFATTI, MACCHINARI ED IMPIANTI RELATIVI ALLE ATTIVITA' DI CUI SOPRA ED A QUELLE AD ESSE CONNESSE;
  - ISTITUIRE E GESTIRE CANTIERI, STABILIMENTI, OFFICINE, CAVE, IMPIANTI E MAGAZZINI NECESSARI PER L'ESPLETAMENTO DELLE ATTIVITA' DI CUI SOPRA;
  - ACQUISTARE ALL'INGROSSO ED AL DETTAGLIO DETTI MATERIALI, COMPONENTI, MACCHINE, IMPIANTI ED ATTREZZI DA RIVENDERE ANCHE A TERZI, ASSUMENDONE EVENTUALMENTE LA RAPPRESENTANZA ED IL DEPOSITO;
  - RICERCARE, STUDIARE, SPERIMENTARE, REALIZZARE, METTERE IN OPERA SISTEMI DI PREFABBRICAZIONE E DI PROCESSI PRODUTTIVI INDUSTRIALIZZATI, SPECIALMENTE NEL CAMPO DELL'EDILIZIA, IMPIANTI PER LA DEPURAZIONE DELLE ACQUE E PER LA DIFESA DEL SUOLO E DELL'ECOLOGIA, E PIU' IN GENERALE OPERE ED IMPIANTI DI QUALUNQUE TIPO PER USO CIVILE, AGRICOLO, INDUSTRIALE E COMMERCIALE SIA PER CONTO DI ENTI PUBBLICI, CHE PER PRIVATI, NONCHE' ESEGUIRE STUDI RELATIVAMENTE ALL'ASSETTO DEL TERRITORIO, IL TUTTO ESCLUSIVAMENTE NEI LIMITI CONSENTITI DALLA NORMATIVA VIGENTE;
  - PRODURRE, ACQUISTARE E VENDERE ENERGIA ELETTRICA PROCEDENDO ANCHE ALLA DISTRIBUZIONE ANCHE IN REGIME DI CONCESSIONE; PROMUOVERE, DIFFONDERE, REALIZZARE E GESTIRE INTERVENTI ED IMPIANTI CIVILI E/O INDUSTRIALI, PUBBLICI E/O PRIVATI PER LA PRODUZIONE E/O IL COMMERCIO E/O LA DISTRIBUZIONE DI ENERGIA ELETTRICA ANCHE DA FONTI RINNOVABILI; DIFFONDERE E APPLICARE LE RELATIVE CONOSCENZE SCIENTIFICHE, TECNOLOGICHE ED ORGANIZZATIVE, NONCHE' PRESTARE SERVIZI COMUNQUE COLLEGATI ALLE ATTIVITA' DI CUI SOPRA.
- LA SOCIETA' PUO' ASSUMERE LA CONCESSIONE IN APPALTO DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE ANCHE DALLO STATO E DA ENTI PUBBLICI E PRIVATI E DA PERSONE PRIVATE, LA PRODUZIONE, IL COMMERCIO ED IL MONTAGGIO DI PREFABBRICATI IN GENERE E IL COMMERCIO, IL MONTAGGIO, L'ASSISTENZA E L'ESECUZIONE DI IMPIANTI ELETTRICI, ARREDAMENTI ED OPERE EDILI COMPLEMENTARI.
- LA SOCIETA' POTRA' INOLTRE COMPIERE TUTTE LE OPERAZIONI MOBILIARI, IMMOBILIARI, COMMERCIALI, INDUSTRIALI E FINANZIARIE NECESSARIE OD UTILI PER IL CONSEGUIMENTO DEGLI SCOPI SOCIALI, COMPRESA LA PRESTAZIONE DI GARANZIE PERSONALI O REALI PER OBBLIGAZIONI DI TERZI, SOCI E NON SOCI, E POTRA' ASSUMERE, SIA DIRETTAMENTE SIA INDIRETTAMENTE, INTERESSENZE E PARTECIPAZIONI IN ALTRE SOCIETA' OD IMPRESE AVENTI OGGETTO ANALOGO OD AFFINE O COMUNQUE CONNESSE
- AL PROPRIO, IL TUTTO ESCLUSIVAMENTE IN VIA STRUMENTALE ED ACCESSORIA RISPETTO ALLE ATTIVITA' CHE COSTITUISCONO L'OGGETTO SOCIALE E SENZA CHE TALI OPERAZIONI POSSANO MAI ASSUMERE CARATTERE PREVALENTE ED IN OGNI CASO CON ESCLUSIONE DELL'ESERCIZIO DI ATTIVITA' FINANZIARIE NEI CONFRONTI DEL PUBBLICO E SALVI GLI ALTRI DIVIETI E LIMITAZIONI STABILITI DALLA LEGGE.

## QUERZOLI S. srl

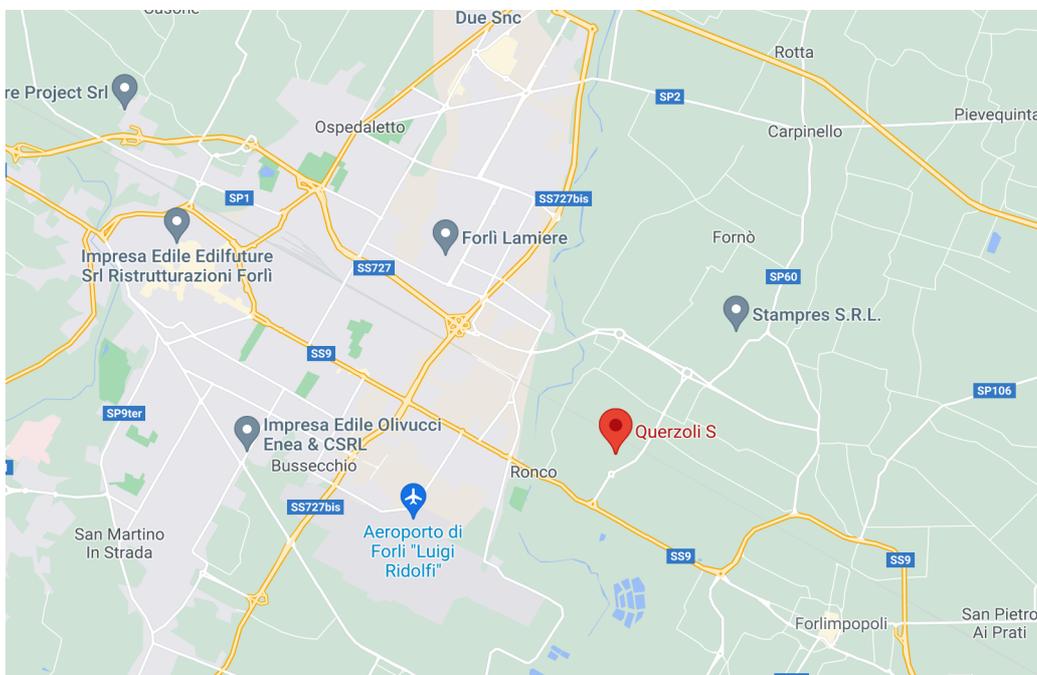
Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911  
Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy  
P.IVA/C.F. 02626620393



## 2.2 Modello di Business e dislocazione degli stabilimenti

Come indicato in premessa, **Querzoli S. opera principalmente nella produzione e nel montaggio di diversi tipi di prefabbricati industriali. Tale attività viene svolta sia per conto proprio, sia per conto terzi, anche attraverso un servizio consulenziale/produttivo che consenta di ottenere un prodotto il più possibile confacente alle specifiche esigenze del cliente, proponendo soluzioni innovative e personalizzate.**

Querzoli S. S.r.l. è oggi in grado di offrire un servizio sempre più completo, “chiavi in mano”, fornendo direttamente ai propri clienti sia il concept, che i prodotti, che i macchinari atti al riempimento, attraverso una spiccata flessibilità che consente di offrire soluzioni per una vasta gamma di esigenze. L'impresa, in questo senso, si occupa anche di consulenza nello sviluppo di linee di riempimento per contenitori monodose, anche quando il contenitore è sviluppato sulla base di specifiche esigenze del cliente. Lo stabilimento di Querzoli S. è sito in Forlì, nell'area industriale ricompresa tra Via Budrione e Via Lama, come da mappa sotto riportata



### QUERZOLI S. srl

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy  
P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)

Dal punto di vista operativo, poi, vale la pena sin d'ora evidenziare le certificazioni di cui è in possesso l'impresa:

- certificato conformità della produzione in fabbrica;



ORGANISMO NOTIFICATO CE N. 0407 / EC NOTIFIED BODY No. 0407



**CERTIFICATO DI CONFORMITÀ DEL CONTROLLO  
DELLA PRODUZIONE IN FABBRICA**  
*CERTIFICATE OF CONFORMITY  
OF THE FACTORY PRODUCTION CONTROL*  
**0407-CPR-1497 (IG-053-2019)**

In conformità al Regolamento 305/2011/UE del Parlamento Europeo e del Consiglio del 9 marzo 2011  
(Regolamento Prodotti da Costruzione o CPR), questo certificato si applica ai prodotti da costruzione  
*In compliance with Regulation 305/2011/EU of the European Parliament and of the Council of 9 March 2011  
(the Construction Products Regulation or CPR), this certificate applies to the construction product*

**PRODOTTI PREFABBRICATI IN CALCESTRUZZO**  
**PRECAST CONCRETE PRODUCTS**

**Elementi nervati per solai (metodo 3b) / Ribbed floor elements (method 3b)**  
**Elementi strutturali lineari (metodo 3b) / Linear structural elements (method 3b)**  
**Elementi speciali per coperture (metodo 3b) / Special roof elements (method 3b)**  
**Elementi da parete (metodo 3b) / Wall elements (method 3b)**  
**Elementi da ponte (metodo 3) / Bridge Elements (method 3)**

immessi sul mercato da  
*placed on the market by*

**QUERZOLI S. S.r.l.**

Via Orazio Poveromini, 6 - 48022 LUGO (RA) - Italia

e prodotti nello stabilimento  
*and produced in the manufacturing plant*

Via Luciano Lama, 5 - 47122 FORLÌ (FC) - Italia

Questo certificato attesta che tutte le disposizioni riguardanti la valutazione e la verifica della costanza della  
prestazione descritte nell'allegato ZA delle norme  
*This certificate attests that all provisions concerning the assessment and verification of constancy of performance  
described in Annex ZA of the standards*

**EN 13693:2004+A1:2009, EN 13224:2011, EN 13225:2013,  
EN 14992:2007+A1:2012, EN 15050:2007+A1:2012**

nell'ambito del sistema 2+ sono applicate e che  
*under system 2+ are applied and that*

**il controllo della produzione in fabbrica**

**soddisfa tutti i requisiti prescritti per queste prestazioni**

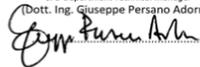
**the factory production control fulfils all the prescribed requirements for these performances**

Bellaria-Igea Marina - Italia, 12 settembre 2019  
*Bellaria-Igea Marina - Italy, 12 September 2019*

Revisione n. / Revision No. 1<sup>00</sup>

(1) Revisionato per estensione alla EN 15050:2007+A1:2012  
*(1) Revised for insert standard EN 15050:2007+A1:2012*

Il Direttore Tecnico della Sezione CPD  
*CPD Department Technical Manager*  
(Dott. Ing. Giuseppe Persano Adorno)



L'Amministratore Delegato  
*Chief Executive Officer*  
(Dott. Arch. Sara Lorenza Giordano)



Firmato digitalmente da SARA LORENZA GIORDANO

Istituto Giordano S.p.A.  
Via Gioacchino Rossini, 2  
47814 Bellaria-Igea Marina (RN) - Italia

Tel. +39 0541 343030 - Fax +39 0541 345540  
www.giordano.it  
istituto.giordano@giordano.it  
PEC: ist.giordano@regmail.it

Codice fiscale/Partita IVA: 00 549 540 409  
Capitale sociale € 1.500.000 iv.  
R.E.A. c/o C.C.I.A.A. (RN) 156766  
Registro Imprese della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini n. 00 549 540 409

Il presente documento è composto da n. 1 pagina (in formato bilingue (italiano e inglese), in caso di dubbio è valida la versione in lingua italiana), è stato emesso la prima volta in data 3 aprile 2019 e rimarrà valido sino a che i metodi di prova e/o i requisiti del controllo della produzione in fabbrica, inclusi nella norma armonizzata utilizzata per valutare le prestazioni delle caratteristiche essenziali dichiarate, non cambino e il prodotto da costruzione e le condizioni di produzione in fabbrica non subiscano modifiche significative, salvo provvedimenti di sospensione o di revoca da parte dell'Istituto Giordano.  
L'originale del presente documento è costituito da un documento informatico firmato digitalmente ai sensi della Legislazione italiana applicabile.  
This document is made up of 1 page in a bilingual format (Italian and English), in case of doubt the valid version is the Italian one, was first issued on 3 April 2019 and will remain valid as long as the test methods and/or factory production control requirements included in the harmonized standard used to assess the performance of the declared essential characteristics do not change, and the construction product and the manufacturing conditions in the plant are not modified significantly, unless suspension or withdrawal by Istituto Giordano.  
The original of this document consists of an electronic document digitally signed pursuant to the applicable Italian legislation.

Pagina 1 di 1 / Page 1 of 1

**QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911  
Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy  
P.IVA/C.F. 02626620393

**querzoli.it**



- certificazione di qualità dei prodotti UNI EN ISO 9001:2015;



SGO N° 0057 A  
Membro degli Accordi di Mutua Riconoscenza SA, IAF  
e IAFAC  
Societario di EA, IAF and ILAC Mutual Recognition  
Agreements

## CERTIFICATO SISTEMA DI GESTIONE QUALITÀ QUALITY MANAGEMENT SYSTEM CERTIFICATE

No. 3358 Rev. 0 R0

Si certifica che il sistema di gestione per la qualità di  
*This is to certify that the quality management system of*

**QUERZOLI S. S.r.l.**

via Orazio Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italia

unità operativa  
*operative unit*

via Luciano Lama, 5 - 47122 Forlì (FC) - Italia

è conforme ai requisiti della norma  
*complies with requirements of the standard*  
**UNI EN ISO 9001:2015**

Questa certificazione è valida per il seguente campo applicativo  
*This certificate is valid for the following scope*

**Progettazione, fabbricazione e montaggio di elementi prefabbricati in CLS,  
strutturali e non strutturali.  
Progettazione e produzione di calcestruzzo preconfezionato.**

Settore IAF di accreditamento  
*IAF accreditation sector*

**16, 28 (\*)**

(\*) Sistema di gestione per la qualità conforme alla Norma ISO 9001  
valutato secondo le prescrizioni del Regolamento Tecnico ACCREDIA RT-05.  
La presente certificazione si intende riferita agli aspetti gestionali dell'impresa nel suo complesso  
ed è utilizzabile ai fini della qualificazione delle imprese di costruzione ai sensi dell'articolo 84 del D.Lgs. 50/2016  
e s.m.i. e Linee Guida ANAC applicabili.

1° audit di sorveglianza  
Aprile 2022

Data della prima emissione  
*Date of first issue:*  
22 Aprile 2021

Bellaria-Igea Marina - Italia,  
22 Aprile 2021

2° audit di sorveglianza  
Aprile 2023

Valido fino al:  
*Valid until:*  
21 Aprile 2024

L'Amministratore Delegato  
*Chief Executive Officer*  
(Dott. Arch. Sara Lorenza Giordano)

Firmata digitalmente da SARA LORENZA GIORDANO

Il presente certificato è composto da  
n.1 pagina (in formato bilingue  
(italiano e inglese), in caso di dubbio è  
valida la versione in lingua italiana) ed è  
soggetto al rispetto del  
regolamento dell'Istituto Giordano  
per la certificazione di sistemi di  
gestione di organizzazioni.

Per informazioni puntuali e  
aggiornate circa eventuali variazioni  
intervenute nello stato della  
certificazione di cui al presente  
certificato, si prega di contattare i  
numeri telefonici +39 0541 343030 /  
322285 oppure l'indirizzo e-mail  
info@giordano.it.  
L'originale del presente documento è  
costituito da un documento  
informativo firmato digitalmente ai  
sensi della Legislazione Italiana  
applicabile.

La validità del presente certificato è  
subordinata all'esito positivo degli  
audit di sorveglianza previsti  
contrattualmente e all'apposizione  
della firma di convalida.

This certificate is made up of 1 page (in a bilingual  
format (Italian and English), in case of dispute the only  
valid version is the Italian one) and implies fulfilment of  
Istituto Giordano regulations for the certification of the  
organization's management systems.  
For precise and up-to-date information on possible  
changes in the status of the certification referred to in  
this certificate, please phone to the numbers +39 0541  
343030 / 322285 or email to the address  
info@giordano.it.

The original of this document consists of an electronic  
document digitally signed pursuant to the applicable  
Italian Legislation.  
The validity of this Certificate depends on the positive  
results of the surveillance audits as foreseen by the  
contract and on the appointment of the validation  
signature.

Commissa:  
Order:  
87916

ISTITUTO GIORDANO S.p.A. Via Gioacchino Rossini, 2 - 47814 Bellaria-Igea Marina (RN) - Italia - Tel. +39 0541 343030 - istitutogiordano@giordano.it - www.giordano.it  
Cap. Soc. €1.500.000 I.v. - R.E.A. c/o C.C.I.A.A. (RN); 156766 - Registro Imprese Romagna (Forlì-Cesena e Rimini) e C.F.P. IVA: n. 00 549 540 409

**QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy  
P.IVA/C.F. 02626620393

**querzoli.it**

- **attestato identificativo dei diversi prodotti oggetto dell'attività di impresa;**



## ATTESTATO IDENTIFICATIVO DEI PRODOTTI

**N. 1497**

Il controllo di produzione in fabbrica, di cui al certificato n. 0407-CPR-1497 (IG-053-2019) rev. 1, include nello scopo i prodotti da costruzione

### PRODOTTI PREFABBRICATI IN CALCESTRUZZO

immessi sul mercato da

**QUERZOLI S. S.r.l.**

**Via Orazio Poveromini, 6 - 48022 LUGO (RA) - Italia**

e prodotti nello stabilimento

**Via Luciano Lama, 5 - 47122 FORLÌ (FC) - Italia**

identificati di seguito

Denominazione prodotto	Metodo*	Requisiti del controllo di produzione in fabbrica (FPC)
Tegoli Arca 75 - Arca 90	3b	EN 13693:2004+A1:2009
Coppelle shed - Coppelle Armonia Elementi piani (elementi complementari)	3b	
Tegoli TT30 - TT40 - TT50 - TT60 TT70 - TT80 - TT90	3b	EN 13224:2011
Coppelle mononervate C600 - C800 C1000 - C1250 - C1600	3b	
Pilastrini P50 - P60 - P70 - P80 - P90 - P100 Travi rettangolari - Travi L - Travi T - Travi Arca - Travi I - Travi cave	3b	EN 13225:2013
Pannelli di tamponamento spessore 16 - 20 - 24 - 26 - 30	3b	EN 14992:2007+A1:2012
Travi ad I da ponte	3	EN 15050:2007+A1:2012
Travi a T rovescio da ponte	3	
Travi rettangolari da ponte	3	

(\*) Metodo 1 = Dichiarazione dei dati geometrici e delle proprietà dei materiali (vedere ZA 3.2) della norma di prodotto).

Metodo 2 = Dichiarazione dei valori delle proprietà del prodotto (vedere ZA 3.3 della norma di prodotto).

Metodo 3 (3a-3b) = Dichiarazione di conformità alle specifiche di progetto date dal cliente o in accordo con gli ordini del cliente (vedere ZA 3.4 e, ove applicabile, ZA 3.5 della norma di prodotto).

Bellaria-Igea Marina - Italia, 29 maggio 2020

Data di scadenza: 28 maggio 2023

Il Direttore Tecnico della Sezione CPD  
(Dott. Ing. Giuseppe Persano Adorno)



Revisione n. 2

L'Amministratore Delegato  
(Dott. Arch. Sara Lorenza Giordano)



Firmato digitalmente da SARA LORENZA GIORDANO

Istituto Giordano S.p.A.  
Via Gioacchino Rossini, 2  
47814 Bellaria-Igea Marina (RN) - Italia

Tel. +39 0541 343030 - Fax +39 0541 345540  
www.giordano.it  
istitutogiordano@giordano.it  
PEC: ist-giordano@legalmail.it

Codice fiscale/Partita IVA: 00 549 540 409  
Capitale sociale € 1.500.000 iv.  
R.E.A. c/o C.C.I.A.A. (RN) 156766  
Registro Imprese della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini n. 00 549 540 409

Il presente documento è composto da n. 1 pagina.

Questo documento è valido solo in combinazione con il certificato di conformità del controllo della produzione in fabbrica n. 0407-CPR-1497 (IG-053-2019) rev. 1 all'interno dello scopo del Regolamento 305/2011/UE e ha lo scopo di identificare i prodotti oggetto del controllo di produzione in fabbrica certificato.

L'originale del presente documento è costituito da un documento informatico firmato digitalmente ai sensi della Legislazione Italiana applicabile.

Pagina 1 di 1

**QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

**querzoli.it**



**Querzoli S. S.r.l., infine, è iscritta alla c.d. “White List” presso la prefettura di Bologna.**

### **2.3 Modello di Governance**

Querzoli S. S.r.l. è una società di capitali, in forma di Società a responsabilità limitata.

L'impresa è partecipata al 98% dall'impresa MACFIN S.r.l. (che ha versato euro 196.000,00 sui 200.000,00 euro totali del capitale sociale) e per il restante 2% dall'Amministratore Unico Legale Rappresentante Dott. Italo Carfagnini (che ha versato i restanti 4.000,00 euro).

E' inoltre presente una apposita Società di revisione (identificata in Rusticali S.r.l.).

Nello specifico, al Legale Rappresentante dell'impresa sono attribuiti tutti i poteri ordinari e straordinari inerenti alla gestione dell'impresa

---

#### **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

**querzoli.it**



**QUERZOLI**

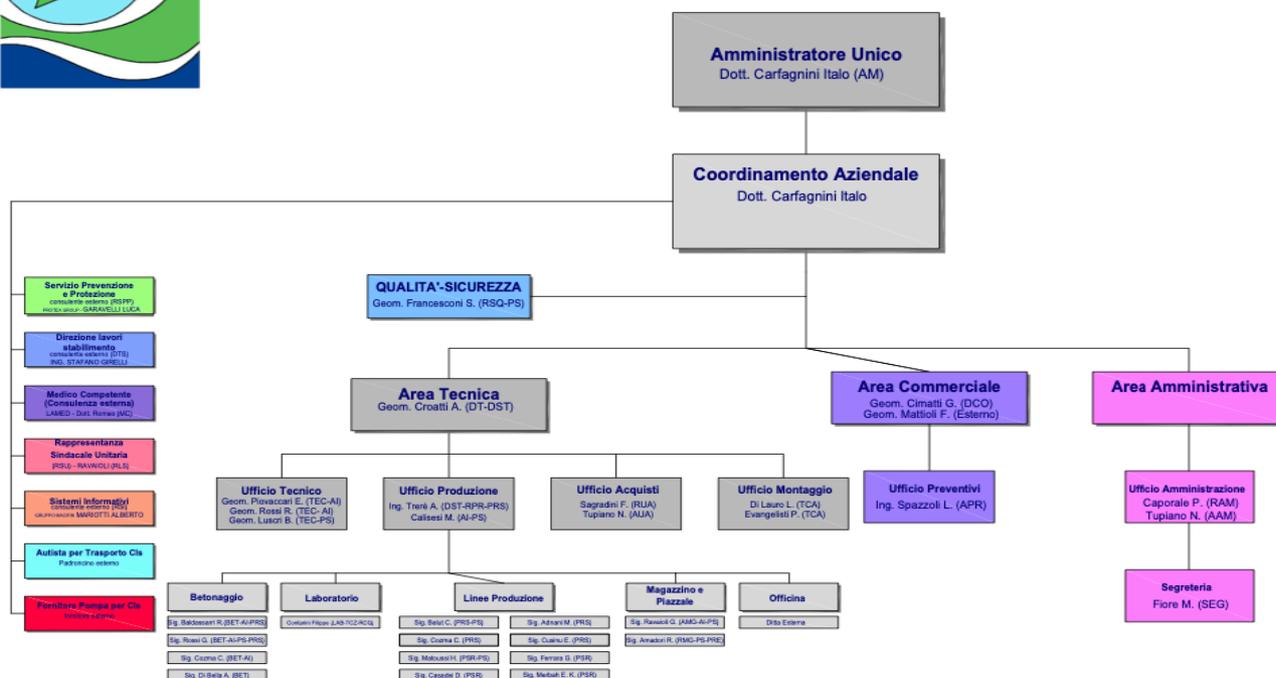
## 2.4 Assetto organizzativo di Querzoli S.

La Società ha operato la scelta di dotarsi di un sistema di responsabilità incentrato su specifiche funzioni aziendali, dotate di un'area di ampia autonomia gestionale.

L'organigramma aziendale si articola in diverse aree di responsabilità, facenti capo all'Amministratore Unico.



### QUERZOLI S. S.r.l.



Sigla	Descrizione	Sigla	Descrizione	Sigla	Descrizione
AM	Amministratore Unico	RPR	Responsabile produzione calcestruzzo	OFF	Adetto Officina
RSQ	Responsabile sistema qualità e manutenzione CE	RCQ	Responsabile controllo qualità calcestruzzo	MC	Medico competente
DT	Dirigente tecnico	TCZ	Tecnologo calcestruzzo	RSPP	Responsabile servizio prevenzione e protezione
DTS	Dirigente dei lavori di stabilimento (consulente esterno)	DCO	Dirigente commerciale	AI	Lavoratore addetto antincendio
TEC	Aspettato ufficio tecnico	RUJA	Responsabile ufficio acquisti	PS	Lavoratore addetto primo soccorso
DST	Dirigente di stabilimento	APR	Adetto ufficio preventivo	LAB	Adetto laboratorio (esterno)
BET	Adetto impianto betonaggio	RMG	Responsabile magazzino e piazzale	RSI	Responsabile sistema informatico
PRS	Preposto stabilimento - Caporeparto stabilimento	AMG	Adetto magazzino e piazzale	RAM	Responsabile Ufficio Amministrativo
TCA	Tecnico di Cantiere	RLS	Rappresentante lavoratori per la sicurezza	SEG	Adetto segreteria e servizi generali

AGGIORNAMENTO  
16/03/2021

Si specifica che, alla data di redazione del presente Modello, dell'ufficio Produzione si occupa l'Ing. Elisa Pavirani.

**QUERZOLI S. srl**

**querzoli.it**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911  
Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy  
P.IVA/C.F. 02626620393



## CAPITOLO 3

### MODELLO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO E METODOLOGIA SEGUITA PER LA SUA PREDISPOSIZIONE

#### 3.1 Premessa

L'adozione di un Modello di organizzazione, gestione e controllo a norma del D. Lgs. 231/01 (di seguito anche "Modello"), e la sua efficace e costante attuazione, oltre a rappresentare un motivo di esenzione dalla responsabilità della Società con riferimento alla commissione di alcune tipologie di reato, è un atto di responsabilità sociale di Querzoli S. S.r.l., da cui scaturiscono benefici per tutti i portatori di interessi: dai soci, dipendenti, creditori, a tutti gli altri soggetti i cui interessi sono legati alle sorti della Società.

L'introduzione di un sistema di controllo dell'agire imprenditoriale, unitamente alla fissazione e divulgazione di principi etici, migliorando i già elevati standard di comportamento adottati dalla Società, aumenta la fiducia e la reputazione di cui Querzoli S. gode nei confronti dei soggetti terzi e, soprattutto, assolve una funzione normativa, in quanto regola comportamenti e decisioni di coloro che quotidianamente sono chiamati a operare in favore della Società in conformità ai suddetti principi etici.

#### 3.2 Il Progetto di Querzoli S. per la definizione del proprio Modello di organizzazione, gestione e controllo a norma del D. Lgs. 231/01

La metodologia scelta per eseguire il progetto, in termini di organizzazione, definizione delle modalità operative, strutturazione in fasi, assegnazione delle responsabilità tra le varie funzioni aziendali, è stata definita al fine di garantire la qualità e l'autorevolezza dei risultati.

In un primo momento si è reso necessario evidenziare quelle che potessero essere definite come "aree di rischio" (attività sensibili) per la società. L'art. 6, comma 2, lett. a) del D. Lgs. 231/01 indica, infatti, tra i requisiti del Modello, l'individuazione dei processi e delle attività nel cui ambito



possono essere commessi i reati espressamente richiamati dal Decreto stesso. Si tratta, in altri termini, di quelle attività e processi aziendali che comunemente vengono definiti “sensibili”, e che presentano un quoziente di “rischio” superiore a quello che le citate Linee Guida di Confindustria definiscono come “accettabile”. Accettabile è quel rischio la cui prevenzione sarebbe più costosa della risorsa da proteggere.

Con riferimento ai reati presupposto della responsabilità amministrativa ex D. Lgs. 231/01, è stato effettuato apposito processo di *risk assessment* riguardante il fattore di esposizione al rischio reato da parte di ogni singola funzione aziendale.

Al fine di meglio comprendere quali potessero essere gli effettivi rischi di commissione di reati in capo alla Società si è resa necessaria l'analisi del modello di *business* e del modello di *governance* di Querzoli S. .

Contestualmente alla analisi dei rischi, si è proceduto all'identificazione dei soggetti aziendali che, in base a funzioni e responsabilità, hanno particolari e determinati ruoli in seno all'organigramma societario e particolari funzioni in relazione ad ogni singola area di rischio di cui si è evidenziata l'esistenza.

L'analisi ha coinvolto, poi, i processi produttivi e di gestione della Società; è stata verificata l'esistenza di procedure già formalizzate; tutto ciò è stato parametrato ad un modello astratto che rispondesse alle previsioni legislative di cui al Decreto 231/01, nonché ai sopracitati documenti (Linee guida e Principi consolidati, *ndr*) in tema di costruzione del Modello.

Particolare attenzione è stata prestata alla verifica della completezza, dell'adeguatezza, dell'efficacia e della possibile implementazione in riferimento alle procedure in essere in tema di sicurezza sul lavoro, tutela ambientale e rapporti con i fornitori e con i clienti.

Vi sono alcune macroaree che possono ragionevolmente individuarsi come aree a rischio di commissione di reati ex D. Lgs. 231/01, e per le quali si impongono dunque una cautela ed un'attenzione alla prevenzione, da parte della Società, certamente maggiori. Ciò è ovviamente

#### **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



dovuto alle attività di Querzoli S., sovente estrinsecantesi in rapporto a tematiche e soggetti riconducibili alle macroaree di reati in oggetto. In particolare, tali macroaree possono essere individuate nelle seguenti:

- reati commessi con violazioni della normativa sulla salute e la sicurezza sui luoghi di lavoro;
- reati commessi con violazione della normativa in tema di rapporti con la P.A.;
- reati fiscali.

Dato quanto sopra già esposto, tali aree sono oggetto di apposite parti speciali del presente Modello, costituendo, al termine della fase di *risk assessment*, ambiti in cui risulta presente un rischio di commissione del reato sufficiente a richiedere un'attività preventiva da parte della Società.

La effettiva realizzazione del Modello ha preso spunto dalla fase di analisi appena esposta per articolare un sistema di principi e procedure quanto più possibile attagliato alla particolare realtà aziendale di cui trattasi, ed in grado di valorizzare i controlli e gli organismi esistenti.

Il Modello, pertanto, andrà ad incidere direttamente sul funzionamento interno della Società e sulle modalità con le quali la stessa si rapporta con l'esterno, regolando la gestione societaria in maniera conforme a quanto stabilito dalla normativa di cui al Decreto 231/01, al fine precipuo di ridurre al minimo l'eventualità della commissione di un reato, previsto dalla suddetta normativa come presupposto per la responsabilità penale dell'ente.

Il documento è costituito dalla presente "**Parte Generale**", che contiene i principi cardine del Modello, e da singole "**Parti Speciali**", le quali danno atto delle effettive procedure di cui Querzoli S. S.r.l. si dota al fine di prevenire la commissione di reati all'interno dei – già esposti – processi sensibili individuati tramite l'operazione di *risk assessment*. Fanno inoltre parte del Modello **Codice Etico, Sistema Sanzionatorio, Regolamento dell'OdV**.

#### QUERZOLI S. srl

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



### 3.3. L'adozione del Modello nell'ambito delle trasformazioni societarie

La Società si fa onere di fare proprie le conoscenze acquisite mediante tale modello anche nell'eventualità di un futuro ed ulteriore avvicendamento societario, qualora questo dovesse comportare il trasferimento integrale di Querzoli S. in altra azienda dall'identica compagine sociale.

### 3.4 Definizioni

Nel presente documento, le seguenti espressioni hanno il significato di seguito indicato:

**“Attività sensibile” o “area di rischio”**: il processo, l'operazione, l'atto, ovvero l'insieme di operazioni e atti, che possono esporre la Società al rischio di commissione di un reato.

**“CCNL”**: il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro applicabile ai dipendenti della Società;

**“Codice Etico”**: il documento, ufficialmente voluto e approvato dal vertice della Società quale esplicazione della politica societaria, che contiene i principi generali di comportamento – ovvero raccomandazioni, obblighi e/o divieti - a cui i Destinatari devono attenersi e la cui violazione è sanzionata.

**“D. Lgs. 231/01” o “Decreto”**: il Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231, recante la *“Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica, a norma dell'art. 11 della legge 29 settembre 2000, n. 300”*, pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 140 del 19 giugno 2001, e successive modificazioni ed integrazioni.

**“Destinatari”**: Organi societari (Amministratori e Sindaci), dipendenti, mandatari, procuratori, *outsourcer* e altri soggetti con cui la Società entri in contatto nello svolgimento di relazioni d'affari.

**“Dipendenti”**: tutte le persone fisiche che intrattengono con la Società un rapporto di lavoro subordinato.

#### QUERZOLI S. srl

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy

Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:

Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



**“Linee Guida”**: le Linee Guida per la costruzione dei modelli di organizzazione, gestione e controllo ex D. Lgs. 231/01, pubblicate dalle associazioni di categoria, che sono state considerate ai fini della predisposizione ed adozione del Modello.

**“Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D. Lgs. 231/01”** o **“Modello”**: il modello di organizzazione, gestione e controllo ritenuto dagli Organi Sociali idoneo a prevenire i reati e, pertanto, adottato dalla Società, ai sensi degli articoli 6 e 7 del Decreto Legislativo, al fine di prevenire la realizzazione dei reati stessi da parte del Personale apicale o subordinato, così come descritto dal presente documento e relativi allegati.

**“Organo amministrativo”**: gli Amministratori con deleghe all'interno della Società, in funzione del senso della frase di riferimento.

**“Organismo di Vigilanza”** od **“OdV”**: l'Organismo previsto dall'art. 6 del Decreto Legislativo, avente il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del modello di organizzazione, gestione e controllo, nonché sull'aggiornamento dello stesso.

**“Personale”**: tutte le persone fisiche che intrattengono con la Società un rapporto di lavoro, inclusi i lavoratori dipendenti, interinali, i collaboratori, gli *“stagisti”* ed i liberi professionisti che abbiano ricevuto un incarico da parte della Società.

**“Personale Apicale”**: i soggetti di cui all'articolo 5, comma 1, lett. a) del Decreto, ovvero i soggetti che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione della Società o di una sua unità organizzativa dotata di autonomia finanziaria e funzionale; in particolare il Presidente, il Vicepresidente, gli Amministratori, i Responsabili delle diverse aree funzionali, gli eventuali institori, i procuratori.

**“Personale sottoposto ad altrui direzione”**: i soggetti di cui all'articolo 5, comma 1, lett. b) del Decreto, ovvero tutto il Personale che opera sotto la direzione o la vigilanza del Personale Apicale.



“**Procedura**”: la misura organizzativa, fisica e/o logica prevista dal Modello al fine di prevenire la realizzazione dei reati.

“**Reati**” o il “**reato**”: l’insieme dei reati, o il singolo reato, richiamati dal D. Lgs. 231/01 (per come eventualmente modificato ed integrato in futuro).

“**Sistema Disciplinare**”: l’insieme delle misure sanzionatorie applicabili in caso di violazione delle regole procedurali e comportamentali previste dal Modello.

“**Società**”: Querzoli S. S.r.l.

### 3.5 Formazione

Come previsto dal c.d. “Decalogo del Tribunale di Milano” (ordinanza 20 settembre 2004, *ndr*), la formazione del personale, nonché dei soggetti che a qualsiasi titolo operino all’interno degli stabilimenti della Società o per conto di essa, riveste un ruolo chiave all’interno della corretta e concreta attuazione del presente Modello e delle sue Parti Speciali. Ed invero, nello specifico, il Tribunale di Milano afferma che il modello organizzativo non potrebbe ritenersi efficacemente attuato laddove *“non si differenzia la formazione a seconda che la stessa si rivolga ai dipendenti nella loro generalità, ai dipendenti che operano in specifiche aree di rischio (..), non prevede il contenuto dei corsi, la loro frequenza, l’obbligatorietà della partecipazione ai programmi di formazione”*.

A tal fine è previsto che la Società calendarizzi l’attività formativa e la differenzi a seconda delle mansioni e delle aree di attività delle singole categorie di lavoratori.

#### QUERZOLI S. srl

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



Sinteticamente, si prevedono:

- in sede di prima attuazione del Modello una serie di almeno 3 incontri<sup>36</sup> aventi ad oggetto:

a) una introduzione concernente la disciplina di cui al D. Lgs. 231/01;

b) l'attività svolta dai redattori del Modello all'interno della Società, le fasi dell'individuazione delle aree di rischio, la produzione documentale, la formazione, nonché un resoconto sulle particolarità della Società in relazione alla corretta e concreta adozione del presente Modello;

c) l'introduzione dei reati colposi nel cosiddetto "catalogo" dei reati presupposto per i quali scatta la responsabilità penale dell'ente, con particolare riferimento ai concetti di interesse o vantaggio dell'ente come riferibili al momento della condotta e non a quello dell'evento;

d) il rapporto tra il presente Modello e le procedure aziendali in materia di sicurezza sul lavoro (T.U. 81/08);

e) le innovazioni normative di cui al D. Lgs 231/01;

f) la figura dell'OdV: ruoli, compiti, poteri e funzioni, obblighi informativi e periodicità dei flussi e dei controlli;

- un incontro tra i redattori del Modello e l'OdV, al fine di adeguatamente aggiornare e preparare tale figura rispetto ai compiti ed ai doveri che ad essa stessa ineriscono.

o o o

---

<sup>36</sup> Il numero di tali incontri potrà essere aumentato, in particolare, in ottemperanza alle disposizioni sanitarie vigenti in materia di capienza massima dell'aula. Per i medesimi motivi, si potrà valutare di organizzarli in via telematica.



## CAPITOLO 4

### L'ORGANISMO DI VIGILANZA AI SENSI DEL D. LGS. 231/01

#### 4.1 L'Organismo di Vigilanza

Il presente Capitolo costituisce parte integrante dell'allegato "Regolamento dell'OdV", stabilendone i principi ispiratori e di comportamento, nonché alcune, basilari regole di intervento.

L'Organismo di Vigilanza (di seguito anche "OdV") ricopre un ruolo fondamentale all'interno della struttura normativa di cui al Decreto 231/01: ad esso è, infatti, demandato (tra gli altri) il compito di vigilare sull'osservanza delle prescrizioni contenute nel Modello e nell'allegato Codice Etico.

L'OdV deve vigilare sui seguenti aspetti in materia di Modello 231:

- a) Effettività.** I comportamenti concreti devono essere coerenti con il Modello istituito.
- b) Adeguatezza.** Il Modello istituito (ed effettivamente attuato) deve essere astrattamente in grado di prevenire i reati elencati nel D.Lgs. 231/01.
- c) Aggiornamento.** Il Modello istituito (effettivamente attuato, ed efficace) deve essere aggiornato: perché è cambiato il profilo o il business aziendale; oppure perché sono cambiati i reati presupposto. Occorre poi verificare che anche gli aggiornamenti siano effettivi ed efficaci (c.d. *follow-up*).

La giurisprudenza di merito (il Tribunale di Napoli, con sentenza risalente al 2007) ha sottolineato l'opportunità che sia lo stesso OdV a stimolare i corsi di 'formazione 231' all'interno dell'azienda.

È solo il caso di ricordare che, ai sensi del D. Lgs. 231/01, l'ente può essere esonerato dalla responsabilità conseguente alla commissione di reati da parte dei soggetti apicali o sottoposti alla loro vigilanza e direzione, se l'organo dirigente ha:

- adottato ed efficacemente attuato modelli di organizzazione, gestione e controllo idonei a prevenire i reati considerati;



- affidato il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello e di curarne l'aggiornamento a un organismo dell'ente dotato di autonomi poteri di iniziativa e controllo.

Appare, quindi, evidente il ruolo centrale che riveste l'Organismo di che trattasi nel sistema legislativo di cui al Decreto 231/01: esso rappresenta presupposto indefettibile per l'esonero dalla responsabilità dell'ente.

Le Linee Guida di Confindustria ed i "Principi consolidati" individuano quali requisiti principali dell'Organismo di Vigilanza:

- 1) l'autonomia e l'indipendenza;
- 2) la professionalità;
- 3) la continuità di azione.

*L'autonomia* si sostanzia nella libertà dell'iniziativa di controllo, libera da interferenze o condizionamenti (in particolare, è evidente, dell'organo dirigente).

*L'indipendenza* consiste in una piena libertà di giudizio, da parte dell'OdV, rispetto ai soggetti controllati.

I criteri che si possono enucleare per effettivamente verificare autonomia ed indipendenza dell'OdV sono legati ai rapporti tra questo ed i vertici aziendali. In particolare, appare evidente che l'OdV sarà tanto più autonomo ed indipendente quanto più esso:

- potrà rapportarsi esclusivamente con l'Organo Amministrativo o, comunque, col massimo vertice aziendale;
- sarà distante dall'effettiva gestione aziendale.

Le tipologie di *professionalità* principali, con riferimento ad un OdV effettivamente in grado di svolgere le proprie funzioni, sono:

- competenza in materia di sistemi di controllo;
- consulenza in materia penalistica;
- competenze di carattere tecnico, legate all'attività precipua della società.



Tali professionalità possono esplicitare il proprio ruolo:

- *ex ante*: valutare l'efficacia "in astratto" del 'Modello 231';
- correntemente: verificare i comportamenti quotidiani, in relazione quelli codificati nel Modello;
- *ex post*: verificare le cause di malfunzionamento del Modello, che hanno condotto alla realizzazione di un 'reato 231'.

Le competenze aziendalistiche svolgono un ruolo determinante all'interno di un OdV efficace. Un'adeguata *expertise* in materia di sistemi di controllo, infatti, significa padronanza di:

- campionamento statistico;
- analisi e valutazione dei rischi (*risk assessment*);
- misure per la mitigazione dei rischi (raggiungimento del c.d. "rischio accettabile");
- *flow-chart* di processi;
- interviste e questionari;
- tecniche di *fraud detection* e *fraud management*.

Le competenze penalistiche appaiono di sicuro rilievo, potendo per certo essere oggetto di specifici contratti di consulenza esterna, in quanto:

- a) la finalità principale dell'intera architettura di controllo del Modello è proprio di carattere penalistico: prevenire i 'reati 231';
- b) il Modello deve essere valutato da un Giudice penale.

È però evidente che alcuni reati del 'catalogo 231' richiedono competenze tecniche e strumenti piuttosto specialistici (per esempio: sicurezza sul lavoro, reati informatici, reati ambientali di recente introduzione).

**Al riguardo, è apparso opportuno**, stante la struttura della rete commerciale aziendale, istituire un OdV monocratico, di provata professionalità e competente in materia legale ed aziendale, **al quale deve essere assicurato un budget adeguato, che gli consenta di acquisire consulenze esterne su argomenti estranei alla sua area professionale**. Tale budget si **quantifica sin d'ora in euro 5.000,00** e potrà essere modificato a seconda delle effettive esigenze di controllo e vigilanza.



Come si è già detto in precedenza, il Modello deve essere effettivo; in altri termini, l'OdV deve monitorare in modo costante la coerenza tra i comportamenti previsti nel Modello le attività svolte in concreto dal personale della Società.

Il monitoraggio costante dell'effettività del Modello, in tal senso, richiede la *continuità di azione* da parte dell'OdV, che deve dedicarsi alle proprie funzioni in modo sistematico (calendarizzazione delle attività, verbalizzazioni, flussi informativi *et similia*).

#### **4.2 Principi generali in tema di istituzione, nomina e revoca dell'Organismo di Vigilanza.**

In ottemperanza a quanto stabilito dall'art. 6, comma 1, lett. b) del D. Lgs. 231/01, secondo cui l'Organismo di Vigilanza è dotato di "*autonomi poteri di iniziativa e controllo*" e alla luce delle indicazioni fornite dai citati documenti-guida, Querzoli S. ha identificato il proprio Organismo di Vigilanza in un organismo monocratico, garantendo al medesimo il budget necessario per avvalersi di consulenze e prestazioni professionali di soggetti esperti in materia di qualità e di tutela della sicurezza sui luoghi di lavoro.

L'Organismo di Vigilanza resta in carica 3 anni ed il mandato è rinnovabile. La rinnovazione del mandato si perfeziona in via automatica allo scadere dello stesso, salvo indicazioni contrarie provenienti dal vertice amministrativo.

È necessario che l'OdV possieda, oltre a competenze professionali adeguate, requisiti soggettivi che garantiscano l'autonomia, l'indipendenza e l'onorabilità richiesta dal compito. In particolare, non possono essere nominati:

a) coloro che versino in una delle cause di ineleggibilità o di decadenza previste dall'art. 2382 Codice Civile per gli amministratori;

b) coloro che siano imputati per uno dei reati di cui al Decreto Legislativo n. 231/01;



c) coloro che siano stati condannati alla reclusione a seguito di processo penale avente ad oggetto la commissione di un delitto o coloro che abbiano definito un procedimento penale concernente un delitto con sentenza di applicazione della pena su richiesta delle parti a norma degli artt. 444 e ss. C.P.P.;

d) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado dei consiglieri della società, i consiglieri, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado dei consiglieri delle società da questa controllate e/o controllanti, partecipate e/o partecipanti.

Qualora venisse a mancare il componente dell'Organismo di Vigilanza, l'organo amministrativo provvederà alla sostituzione con propria deliberazione e contestualmente disponendo il relativo aggiornamento del Modello.

La revoca da membro dell'Organismo di Vigilanza può avvenire per i sottoelencati motivi:

- venir meno dei requisiti di cui sopra;
- gravi e accertati motivi di incompatibilità che ne vanifichino indipendenza e autonomia;
- grave negligenza nell'espletamento dei compiti connessi all'incarico;
- violazione degli obblighi di riservatezza previsti a carico dell'Organismo di Vigilanza;
- sopravvenire di una giusta causa di revoca del mandato, di cui all'art. 3.4 dell'allegato regolamento dell'OdV.

La revoca dell'Organismo di Vigilanza compete all'Organo Amministrativo. Lo stesso Organo Amministrativo, qualora deliberi la revoca del componente dell'OdV, provvede alla sua sostituzione.



### 4.3 Funzioni e poteri dell'Organismo di Vigilanza.

L' Organismo di Vigilanza, come detto, svolge alcuni, determinati compiti:

- vigilanza *sull'effettività* del modello, che si sostanzia nella verifica della coerenza tra i comportamenti concreti ed il Modello adottato;
- disamina in merito *all'adeguatezza* del modello: verificare che, nella prassi, esso sia idoneo a prevenire la commissione dei reati per cui è stato adottato;
- verifiche periodiche con riguardo all'attualità ed al rispetto del Modello;
- valutazione della necessità di proporre all'Organo Amministrativo implementazioni del Modello, conseguenti all'evoluzione della struttura organizzativa o dell'operatività aziendali e/o a eventuali modifiche normative;

L'Organismo di Vigilanza di Querzoli S. deve documentare, raccogliere ed archiviare le informazioni rilevanti in ordine al rispetto del Modello.

In tal senso, l'OdV deve periodicamente verificare che i comportamenti dei soggetti che operano all'interno della Società siano conformi alle prescrizioni del presente Modello. In particolare:

- l'OdV deve effettuare controlli periodici inerenti alle aree di rischio identificate, nei confronti delle quali Querzoli S. si è dotata del presente Modello. Detti controlli devono essere scanditi nel tempo e documentati;
- l'OdV può, a sorpresa, effettuare verifiche, assumere dichiarazioni, ispezionare locali, e compiere ogni più opportuna attività al fine di verificare il rispetto del Modello e la attualità dello stesso.

In materia, poi, di procedimento disciplinare, all'OdV sono demandati i seguenti compiti:

- raccogliere le segnalazioni di violazioni del Modello;

#### QUERZOLI S. srl

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



- valutare l'attendibilità delle suddette segnalazioni, conducendo le opportune indagini;
- dare impulso, se le segnalazioni risulteranno attendibili, al procedimento di sanzione nei confronti
- del soggetto che si sia reso responsabile della violazione.

Infine, in tema di formazione, all'OdV è demandato il compito di promuovere idonee iniziative per la diffusione della conoscenza e la comprensione del Modello stesso presso tutto il personale.

L'Organismo di Vigilanza, al fine di poter assolvere in modo esaustivo ai propri compiti:

- deve avere libero accesso a tutti i locali della società, senza preventiva informativa e senza necessità di alcun consenso preventivo, al fine di ottenere ogni informazione o dato ritenuto necessario per lo svolgimento dei compiti sopra previsti;
- può giovare, come detto, nello svolgimento dei compiti affidatigli, della collaborazione di tutte le funzioni e strutture della Società ovvero di consulenti esterni, avvalendosi delle rispettive competenze e professionalità: a questo proposito all'OdV è attribuito un congruo budget, che lo renda in grado di assolvere i suoi compiti in modo indipendente ed autonomo, di esplicitare appieno il suo potere di iniziativa in tema di controlli e verifiche.

È solo il caso di ulteriormente ricordare che l'OdV svolge il suo compito senza l'interferenza o il condizionamento di qualsivoglia potere aziendale; è assolutamente svincolato da funzioni direttive e di comando; è autonomo rispetto alle scelte decisionali dell'organo dirigente.

#### **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



#### **4.4 Obblighi di informazione nei confronti dell'Organismo di Vigilanza. Informazioni di carattere generale e informazioni specifiche obbligatorie. Flussi informativi.**

I c.d. "flussi formativi" sono uno strumento indispensabile per garantire che l'OdV possa svolgere il suo ruolo in modo approfondito e corretto. Esso deve essere tempestivamente informato in merito a quegli atti, comportamenti o eventi che possono determinare una violazione del Modello, nonché su quelle che nel tempo potrebbero essere identificate come criticità o lacune del Modello stesso.

Coerentemente con quanto disposto nel sistema disciplinare, coloro che segnalano le suddette circostanze (ma ciò può essere fatto anche in maniera anonima) sono garantiti contro qualsiasi forma di ritorsione, discriminazione o penalizzazione e in ogni caso è assicurata la riservatezza dell'identità del segnalante, fatti salvi gli obblighi di legge e la tutela dei diritti della Società o delle persone accusate erroneamente e/o in mala fede.

Vale la pena di sin d'ora specificare che Querzoli S. si è dotata di uno specifico modulo volto a segnalare all'OdV le violazioni al modello, nonché le criticità e le lacune dello stesso, di cui un qualsiasi soggetto che lavori all'interno della Società venga a conoscenza. In particolare, il Modulo di segnalazione, di semplice lettura e compilazione, prevede come campo non obbligatorio quello del nome dell'autore della segnalazione (in ossequio al principio, adottato da Querzoli S., secondo cui le segnalazioni possono essere anonime), e come campi obbligatori quello della data, dell'ora, dell'area produttiva interessata e della violazione riscontrata.

In relazione ad ogni segnalazione ricevuta, l'OdV documenta, nell'apposito spazio del Modulo, la propria attività, nonché l'esito della stessa. È fatto obbligo all'OdV, infine, di mantenere un registro cronologico delle segnalazioni.

L'Organismo di Vigilanza valuta discrezionalmente e sotto la sua responsabilità le segnalazioni ricevute e i casi in cui è necessario attivarsi.

---

#### **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy

Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:

Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



In questo ambito è utile richiamare queste regole generali:

- il corretto flusso informativo è quello che prevede che le segnalazioni possano essere fatte anche in forma anonima, così da garantire a coloro che dovessero segnalare violazioni ai protocolli, l'assenza di ritorsioni e/o di condizionamenti (a tal fine la Società si dota di una apposita “cassetta delle lettere” dove, in modo immediato, chi dovesse fare una segnalazione, possa inserire la stessa attraverso il Modulo di segnalazione, allegato al presente Modello);
- l'Organismo di Vigilanza valuta le segnalazioni ricevute; gli eventuali provvedimenti conseguenti sono applicati in conformità a quanto previsto dal sistema disciplinare;
- l'OdV è tenuto ad archiviare tutte le segnalazioni che riceve, al fine di mantenere intatta una documentazione del suo operato, sia che la segnalazione dia corso all'irrogazione di una sanzione, sia che la segnalazione sia valutata infondata dallo stesso OdV.

Oltre alle segnalazioni relative a violazioni di carattere generale sopra descritte, dovrebbero essere obbligatoriamente e immediatamente trasmesse all'Organismo di Vigilanza le informazioni concernenti:

- richieste di assistenza legale inoltrate dai dirigenti (responsabili di area) e/o dai dipendenti nei confronti dei quali la Magistratura procede per i reati previsti dalla richiamata normativa;
- i provvedimenti e/o notizie provenienti da organi di polizia giudiziaria, o da qualsiasi altra autorità, dai quali si evinca lo svolgimento di indagini, anche nei confronti di ignoti, per i reati di cui al D. Lgs. n. 231/01;
- le notizie relative alla effettiva attuazione, a tutti i livelli aziendali, del Modello, con evidenza dei procedimenti disciplinari svolti e delle eventuali sanzioni irrogate (ivi compresi i provvedimenti verso i Dipendenti) ovvero dei provvedimenti di archiviazione di tali procedimenti con le relative motivazioni;

#### **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



#### **4.5 Dovere di informazione dell'Organismo di Vigilanza verso gli organi societari.**

L'Organismo di Vigilanza riferisce all'Organo amministrativo in merito all'attuazione del Modello e all'emersione di eventuali criticità. I flussi informativi di questo tipo possono articolarsi sia su base continuativa che su base periodica.

Nel primo caso si tratta di *report* che l'OdV indirizza al vertice aziendale a seguito di ogni violazione riscontrata.

Il secondo tipo di flusso, su base periodica, si attiva con cadenza annuale, nel momento in cui l'OdV redige la propria relazione all'Organo amministrativo indicando, all'interno della stessa, le attività svolte, i controlli, le verifiche, i necessari aggiornamenti del Modello.

L'Organismo di Vigilanza deve, infine, periodicamente raffrontarsi con i responsabili di area all'interno di Querzoli S. S.r.l. al fine di dar vita ad una vera e propria reciproca informazione tra i suddetti organi. Gli incontri di cui trattasi devono essere verbalizzati e copia della documentazione cartacea deve essere archiviata dall'OdV.

L'Organo Amministrativo ha la facoltà di convocare l'Organismo di Vigilanza il quale, a sua volta, ha la facoltà di convocare detto organo per motivi urgenti. Alle riunioni aziendali, convocate per l'esame delle relazioni periodiche o straordinarie dell'Organismo di Vigilanza e, in genere, per le attività che riguardano il Modello, potrà partecipare, qualora lo ritenga necessario, anche l'OdV.

o o o



## **CAPITOLO 5**

### **SISTEMA DISCIPLINARE**

#### **5.1 Funzione ed obiettivo del sistema disciplinare - Definizioni.**

Il D. Lgs. 231/01, così come interpretato dalla giurisprudenza, necessita di un sistema disciplinare idoneo a sanzionare la violazione delle disposizioni contenute nel Modello. Il suddetto sistema, a presidio del rispetto dei protocolli, si pone come condizione essenziale per garantire i requisiti di effettività e di efficacia del Modello stesso.

Pertanto, la definizione di un adeguato sistema disciplinare costituisce un presupposto essenziale della valenza scriminante del modello di organizzazione, gestione e controllo rispetto alla responsabilità amministrativa degli enti.

La Società intende conformare la propria politica imprenditoriale al rispetto dei principi previsti dal Codice Etico, con ciò palesando la propria estraneità a politiche o comportamenti scorretti o illeciti.

Tale politica è declinata dal Modello che disciplina gli aspetti attinenti l'organizzazione e la gestione aziendale ed il controllo. Il Modello è stato istituito ed è continuamente monitorato e aggiornato da parte della Società e dei relativi organi a ciò preposti.

Il rispetto del Modello e dei relativi Protocolli è pertanto di importanza fondamentale per lo sviluppo sano dell'impresa al riparo da gravi rischi di natura legale.

Il presente documento formalizza e costituisce il Sistema Sanzionatorio previsto dal Modello per garantire il rispetto del Modello stesso e delle relative procedure e l'estraneità della Società da pratiche illecite e scorrette. L'obiettivo del Sistema Sanzionatorio è quello di scoraggiare pratiche scorrette e/o illecite da parte del Personale della Società e degli altri Destinatari, punendo comportamenti che integrano la violazione del Modello e dei Protocolli tesi a garantire un corretto e lecito comportamento nello svolgimento delle prestazioni lavorative o contrattuali.



Il Sistema Sanzionatorio si attiva anche nel caso di violazione di alcune procedure aziendali che, pur non prefigurando ipotesi di reato ai sensi del D. Lgs. 231/01, sono da considerarsi rilevanti per i riflessi tecnico organizzativi, legali, economici o reputazionali della Società. In particolare, rientrano nel perimetro di applicazione del Sistema Disciplinare le procedure operative collegate a normative di riferimento per il settore di attività in cui opera la Società.

Il presente Sistema Disciplinare integra, per gli aspetti rilevanti ai fini del Decreto, e non sostituisce il più generale sistema sanzionatorio e disciplinare inerente i rapporti tra datore di lavoro e dipendente, così come disciplinato dalla normativa giuslavoristica pubblica e privata.

## **5.2 Ambito di applicazione e riferimenti normativi.**

Il Sistema Sanzionatorio si inquadra nell'ambito dei più generali obblighi - previsti dagli articoli 2104, 2105, 2106 e 2118 e 2119 del Codice Civile - di diligenza ed obbedienza del lavoratore nonché nei poteri – del datore di lavoro – di predisporre e attuare appositi strumenti di tipo disciplinare, così come integrati dai CCNL e dallo Statuto dei Lavoratori.

Il Sistema Disciplinare deve prevedere sanzioni commisurate alla gravità dell'infrazione commessa e deve rispettare le disposizioni contenute nello Statuto dei Lavoratori e nei vigenti CCNL.

I soggetti potenzialmente destinatari dei provvedimenti disciplinari sono principalmente il Personale Apicale e il Personale sottoposto ad altrui direzione.

Tra i suddetti soggetti devono ricomprendersi quelli indicati dagli articoli 2094 e 2095 del Codice Civile – prestatori di lavoro subordinato – e, ove non ostino imperative norme di legge, tutti i “portatori di interesse” della Società.

Si ricorda che il presente Sistema Sanzionatorio integra, per gli aspetti rilevanti ai fini del Decreto, e non sostituisce il più generale sistema sanzionatorio e disciplinare inerente i rapporti tra datore di lavoro e dipendente, così come disciplinato dalla normativa giuslavoristica pubblica e privata.

### **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



Tra i riferimenti normativi basilari, che in questa sede pare utile richiamare, anche in considerazione della diffusione del contenuto del presente Sistema disciplinare tra i soggetti facenti capo a Querzoli S. , merita menzione l'art. 7 L. 300/70.

L'art. 7 della Legge 300/70, rubricato *Sanzioni disciplinari*, stabilisce che:

*Le norme disciplinari relative alle sanzioni, alle infrazioni in relazione alle quali ciascuna di esse può essere applicata ed alle procedure di contestazione delle stesse, devono essere portate a conoscenza dei lavoratori mediante affissione in luogo accessibile a tutti. Esse devono applicare quanto in materia è stabilito da accordi e contratti di lavoro ove esistano.*

*Il datore di lavoro non può adottare alcun provvedimento disciplinare nei confronti del lavoratore senza avergli preventivamente contestato l'addebito e senza averlo sentito a sua difesa.*

*Il lavoratore potrà farsi assistere da un rappresentante dell'associazione sindacale cui aderisce o conferisce mandato.*

*Fermo restando quanto disposto dalla legge 15 luglio 1966, n. 604, non possono essere disposte sanzioni disciplinari che comportano mutamenti definitivi del rapporto di lavoro; inoltre la multa non può essere disposta per un importo superiore a quattro ore della retribuzione base e la sospensione dal servizio e dalla retribuzione per più di dieci giorni.*

*In ogni caso, i provvedimenti disciplinari più gravi del rimprovero verbale non possono essere applicati prima che siano trascorsi cinque giorni dalla contestazione per iscritto del fatto che vi ha dato causa.*

*Salvo analoghe procedure previste dai contratti collettivi di lavoro e ferma restando la facoltà di adire l'autorità giudiziaria, il lavoratore al quale sia stata applicata una sanzione disciplinare può promuovere, nei venti giorni successivi, anche per mezzo dell'associazione alla quale sia iscritto ovvero conferisca mandato, la costituzione, tramite l'ufficio provinciale del lavoro e della massima occupazione, di un collegio di conciliazione ed arbitrato, composto da un rappresentante di ciascuna delle parti e da un terzo membro scelto di comune accordo o, in difetto di accordo, nominato dal direttore dell'ufficio del lavoro. La sanzione disciplinare resta sospesa fino alla pronuncia da parte del Collegio.*

#### **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



*Qualora il datore di lavoro non provveda, entro dieci giorni dall'invito rivoltagli dall'ufficio del lavoro, a nominare il proprio rappresentante in seno al collegio di cui al comma precedente, la sanzione disciplinare non ha effetto. Se il datore di lavoro adisce l'autorità giudiziaria, la sanzione disciplinare resta sospesa fino alla definizione del giudizio.*

*Non può tenersi conto ad alcun effetto delle sanzioni disciplinari decorsi due anni dalla loro applicazione.*

Allo stesso modo, pare utile richiamare, in questa sede, anche gli **articoli 51 e ss. del CCNL Laterizi e Manufatti**.

#### Art. 51 — Provvedimenti disciplinari

Le infrazioni al presente contratto, al regolamento interno ed alle altre norme, potranno essere punite con: 1) il richiamo verbale; 2) l'ammonizione scritta; 3) la multa fino ad un massimo di 3 ore di retribuzione; 4) la sospensione fino ad un massimo di 3 giorni; 5) il licenziamento. Per i provvedimenti disciplinari più gravi del richiamo verbale deve essere effettuata la contestazione scritta al lavoratore con l'indicazione specifica dei fatti costitutivi dell'infrazione.

Qualora l'infrazione contestata sia di gravità tale da comportare l'adozione del licenziamento di cui al successivo articolo 53 l'azienda potrà disporre, con effetto immediato, la sospensione cautelare del lavoratore.

I provvedimenti non potranno essere applicati se non trascorsi cinque giorni dalla contestazione, nel corso dei quali il lavoratore potrà presentare le sue giustificazioni.

Il lavoratore potrà presentare le proprie giustificazioni anche verbalmente, con l'eventuale assistenza di un rappresentante dell'Associazione sindacale cui aderisce, ovvero, di un rappresentante sindacale aziendale.

#### **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



La comminazione del provvedimento dovrà essere comunicata per iscritto.

Non si terrà conto ad alcun effetto delle sanzioni disciplinari decorsi due anni dalla loro applicazione.

#### Art. 52 — Multe e sospensioni

L'azienda ha facoltà di applicare la multa o la sospensione al lavoratore che: a) rimanga assente dal lavoro senza giustificato motivo; b) ritardi l'inizio del lavoro o lo sospenda o ne anticipi la cessazione senza regolare permesso o giustificato motivo; c) non esegua il lavoro secondo le istruzioni ricevute o lo esegua con negligenza; d) arrechi per negligenza danni ad attrezzature dello stabilimento o al materiale di lavorazione od occulti scarti di lavorazione; e) non avverta il superiore diretto dei guasti o dell'irregolarità di funzionamento delle macchine a lui affidate o a cui è adibito; f) sia trovato addormentato; g) contravvenga al divieto di fumare laddove, per esigenze di sicurezza, questo esista e sia indicato con apposito cartello; h) si trovi in stato di ubriachezza sul lavoro; i) in qualunque modo trasgredisca le norme del presente contratto di lavoro e dei regolamenti interni o commetta mancanze che comportino violazioni alla disciplina e pregiudizi alla sicurezza ed all'igiene e che non siano passibili di licenziamento ai sensi dell'art. 53.

La multa verrà applicata per le mancanze di minor rilievo; la sospensione per quelle di maggior rilievo.

L'importo delle multe per motivi disciplinari sarà devoluto all'INPS.

#### Art. 53 — Licenziamento senza preavviso

Il licenziamento senza preavviso può essere adottato, nel rispetto delle procedure di cui all'articolo 51, nei confronti del lavoratore che commetta infrazioni alla disciplina o alla diligenza nel lavoro o che provochi all'azienda grave nocumento morale o materiale o che



compia azioni delittuose in connessione con lo svolgimento del rapporto di lavoro.

In via esemplificativa ricadono sotto questo provvedimento le seguenti infrazioni:

- 1) insubordinazione verso i superiori o gravi offese con passaggio a vie di fatto verso i compagni di lavoro;
- 2) reati per i quali siano intervenute condanne penali definitive o per i quali, data la loro natura, si renda impossibile la prosecuzione del rapporto di lavoro;
- 3) rissa nell'interno dello stabilimento, furto, frodi e danneggiamenti volontari o con colpa grave di materiali di stabilimento o di materiali di lavorazione;
- 4) recidiva in una qualunque delle mancanze che abbia dato luogo nell'anno precedente ad almeno due sospensioni dal lavoro;
- 5) atti colposi che possano compromettere la stabilità delle opere anche provvisorie, la sicurezza dello stabilimento e l'incolumità del personale o del pubblico;
- 6) trafugamento di schizzi di utensili o di altri oggetti di proprietà dell'azienda;
- 7) lavorazione e costruzione nell'interno dello stabilimento senza l'autorizzazione della Direzione, di oggetti per proprio uso o per conto di terzi;
- 8) abbandono ingiustificato del posto da parte del guardiano o custode dello stabilimento;
- 9) assenza ingiustificata per 4 giorni di seguito o per 4 volte in uno dei giorni successivi al festivo nel periodo di un anno.

#### **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



### 5.3 Responsabilità di applicazione.

La Società – rappresentata dall'Amministratore Unico – è responsabile della formalizzazione, applicazione e revisione del presente Sistema Sanzionatorio.

Inoltre, nell'ambito del Modello, l'OdV (previsto dagli articoli 6 e 7 del Decreto) ha compiti di vigilanza sulla corretta applicazione del modello con specifiche funzioni di supervisione per quanto concerne quelle infrazioni che possano incidere sulla funzionalità del Modello stesso.

A tal proposito, l'Organismo di Vigilanza è il destinatario delle notizie di violazione del Codice Etico, del Modello e delle procedure in esso contenute.

La segnalazione della violazione all'Organismo di Vigilanza farà partire il procedimento sanzionatorio, che potrà svilupparsi, sinteticamente, nei seguenti passaggi:

- segnalazione, anonima e non, della violazione da parte del soggetto che ne viene a conoscenza all'OdV;
- l'OdV, se la segnalazione non appare infondata (nel qual caso provvederà all'archiviazione), trasmette gli atti al Responsabile del personale, laddove presente, e comunque – in ogni caso – all'Organo Amministrativo; l'OdV fornisce parere, non vincolante, a quest'ultimo;
- il Responsabile del personale, o comunque l'Organo Amministrativo, svolge un'indagine approfondita sulle risultanze fattuali che emergono dagli atti trasmessi dall'OdV ed attua ogni più opportuno controllo (ad esempio esame testimoniale tra gli altri dipendenti per chiarire le circostanze dei fatti) al fine di una completa disamina di tutto il materiale a disposizione;
- se l'esito di questa indagine approfondita porterà il Responsabile del personale o l'Organo Amministrativo a ritenere che non sussistano gli estremi per irrogare una sanzione, esso dovrà inviare gli atti all'OdV, al fine dell'archiviazione;

#### QUERZOLI S. srl

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911  
Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy  
P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



- se, viceversa, il Responsabile del personale, o l'Organo Amministrativo, riscontrerà la sussistenza dei presupposti per irrogare la sanzione, questi procederà alla immediata contestazione dell'infrazione secondo la normativa vigente e secondo quanto previsto dal CCNL di settore;
- è compito dell'OdV, infine, come precisato nell'allegato Regolamento dell'OdV, mantenere un archivio con le segnalazioni ricevute e con gli esiti dei procedimenti sanzionatori che si sono instaurati.

## **5.4 Tipologia di sanzioni e destinatari.**

### ***Lavoratori subordinati***

Con riguardo ai dipendenti non dirigenti occorre rispettare i limiti connessi al potere sanzionatorio imposti dall'articolo 7 della legge n. 300/1970 (c.d. "Statuto dei lavoratori") e dai CCNL, sia per quanto riguarda le sanzioni applicabili (che in linea di principio risultano "tipizzate" in relazione al collegamento con specificati indebiti disciplinari) sia per quanto riguarda la forma di esercizio di tale potere.

Querzoli S. ritiene che il Sistema Disciplinare correntemente applicato in Società, in linea con le previsioni di cui al vigente CCNL, sia munito dei prescritti requisiti di efficacia e deterrenza.

Il mancato rispetto e/o la violazione dei principi generali del Modello, del Codice Etico e delle procedure, ad opera di dipendenti non dirigenti della Società, costituisce, quindi, inadempimento alle obbligazioni derivanti dal rapporto di lavoro e illecito disciplinare.

Con riferimento alle sanzioni applicabili, si precisa che esse saranno adottate ed applicate nel pieno rispetto delle procedure previste dalle normative collettive nazionali ed aziendali applicabili al rapporto di lavoro. In particolare, per il personale dipendente non dirigente, saranno applicate le sanzioni qui illustrate, nei seguenti termini.

---

### **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy

Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:

Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

**querzoli.it**



### **A) Richiamo verbale**

- Lieve inosservanza delle norme di comportamento del Codice Etico aziendale e delle procedure previste dal Modello;
- lieve inosservanza delle procedure aziendali in genere e/o del sistema di valutazione della sicurezza e di quanto riportato nel DVR;
- tolleranza di lievi inosservanze o irregolarità commesse da propri sottoposti o da altri appartenenti al personale ai sensi del Modello, delle procedure, del sistema di valutazione della sicurezza nonché delle procedure aziendali in genere.

Si ha “**lieve inosservanza**” nei casi in cui le condotte non siano caratterizzate da dolo o colpa grave e non abbiano generato rischi di sanzioni o danni per la Società.

### **B) Richiamo scritto (ammonizione scritta)**

- Inosservanza colposa delle norme di comportamento del Codice Etico e delle procedure previste dal Modello;
  - inosservanza colposa delle procedure aziendali in genere e/o del sistema di valutazione della sicurezza;
- tolleranza di inosservanze colpose commesse da propri sottoposti o da altri appartenenti al personale ai sensi del Modello, delle procedure, del sistema di valutazione della sicurezza nonché delle procedure aziendali in genere;
- mancato adempimento a richieste di informazione o di esibizione di documenti da parte dell’Organismo di Vigilanza, salvo giustificazioni motivate.



Si ha “**inosservanza colposa**” nei casi in cui le condotte non siano caratterizzate da dolo o abbiano generato potenziali rischi di sanzioni o danni per la Società.

### **C) Multa in misura non eccedente l'importo di 3 ore della normale retribuzione**

Mancanze punibili con le precedenti sanzioni, quando per circostanze obiettive, per conseguenze specifiche o per recidività, rivestano maggiore importanza.

### **D) Sospensione dal lavoro per un massimo di 3 giorni.**

- inosservanza ripetuta o grave delle norme di comportamento del Codice Etico aziendale e delle procedure previste nel Modello;
- inosservanza ripetuta o grave delle procedure aziendali e/o del Sistema dei controlli interni;
- omessa segnalazione o tolleranza di inosservanze gravi commesse da propri sottoposti o da altri appartenenti al personale ai sensi del Modello, dei Protocolli, del Sistema dei controlli interni e delle procedure aziendali;
- ripetuto inadempimento a richieste di informazione o di esibizione di documenti da parte dell'Organismo di Vigilanza, salvo giustificazioni motivate.

### **E) Sospensione dal servizio con mantenimento del trattamento economico per lavoratori sottoposti a procedimento penale ex D. Lgs. 231/01**

Nei confronti di lavoratori/lavoratrici che arrechino danno alle cose ricevute in dotazione ed uso, con dimostrata responsabilità; sottoposti ad indagini preliminari ovvero sottoposti ad azione penale per un reato, la Società può disporre, in ogni fase del procedimento penale in atto, l'allontanamento dal servizio del soggetto interessato per motivi cautelari.

#### **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy

Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:

Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



L'allontanamento dal servizio deve essere reso noto per iscritto al lavoratore/lavoratrice interessato e può essere mantenuto dalla Società per il tempo dalla medesima ritenuto necessario ma non oltre il momento in cui sia divenuto irrevocabile la decisione del giudice penale.

Il lavoratore/lavoratrice allontanato dal servizio conserva per il periodo relativo il diritto all'intero trattamento economico ed il periodo stesso è considerato servizio attivo per ogni altro effetto previsto dal CCNL.

#### **F) Licenziamento per mancanze**

Notevole violazione (dolosa o con colpa grave) delle norme di comportamento previste dal Modello, dal Codice Etico e dalle procedure aziendali, tale da provocare grave nocumento morale o materiale alla Società e tale da non consentire la prosecuzione del rapporto neppure in via temporanea, quale l'adozione di comportamenti che integrano uno o più reati o fatti illeciti che rappresentino presupposti dei reati, ovvero a titolo di esempio:

- a.** infrazione dolosa delle norme aziendali emanate ai sensi del D. Lgs. 231/01 di gravità tale, o per la dolosità del fatto o per i riflessi penali o pecuniari o per la recidività o per la sua particolare natura, da far venire meno la fiducia sulla quale è basato il rapporto di lavoro, e da non consentire comunque la prosecuzione nemmeno provvisoria del rapporto stesso;
- b.** compimento doloso di atti non dovuti od omissione di atti dovuti ai sensi del Modello o delle relative procedure, che abbia causato, al termine di un processo giudiziario, la condanna della Società a pene pecuniarie e/o interdittive per aver compiuto i reati previsti dal D. Lgs. 231/01;
- c.** infrazione dolosa di Procedure Aziendali e/o del Sistema dei Controlli Interni di gravità tale, o per la dolosità del fatto o per i riflessi tecnico organizzativi, legali, economici o reputazionali o per la recidività o per la sua particolare natura, da far venire meno la fiducia sulla quale è basato il rapporto di lavoro, e da non consentire comunque la prosecuzione nemmeno provvisoria del rapporto stesso.

#### **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



Il tipo e l'entità di ciascuna delle sanzioni sopra richiamate, saranno applicate con riferimento ad alcuni parametri. In particolare:

- l'intenzionalità del comportamento;
- il grado di negligenza, imprudenza o imperizia con riguardo anche alla prevedibilità dell'evento;
- il comportamento complessivo del lavoratore con particolare riguardo alla sussistenza o meno di precedenti disciplinari del medesimo, nei limiti consentiti dalla legge;
- le mansioni del lavoratore;
- la posizione funzionale delle persone coinvolte nella violazione;
- le altre particolari circostanze che accompagnano l'illecito disciplinare.

Naturalmente è fatta salva la possibilità, per Querzoli S. S.r.l., di chiedere il risarcimento dei danni derivanti dalla violazione del Modello da parte di un dipendente. Il risarcimento dei danni eventualmente richiesto sarà commisurato:

- al livello di responsabilità e autonomia del dipendente, autore dell'illecito disciplinare;
- all'eventuale esistenza di precedenti disciplinari a carico dello stesso;
- al grado di intenzionalità del suo comportamento;
- alla gravità degli effetti del medesimo, con ciò intendendosi il livello di rischio cui la Società ragionevolmente ritiene di essere stata esposta – ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. 231/01 – a seguito della condotta censurata.

#### **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



### ***Dirigenti***

In caso di violazione, da parte dei dirigenti, dei principi generali del Modello, del Codice Etico e delle procedure, la Società provvederà ad assumere nei confronti dei responsabili i provvedimenti ritenuti idonei in funzione del rilievo e della gravità delle violazioni commesse, anche in considerazione del particolare vincolo fiduciario sottostante al rapporto di lavoro tra la Società e il lavoratore con qualifica di dirigente.

Nei casi in cui le violazioni siano caratterizzate da colpa grave, sussistente laddove siano disattese le procedure volte a scongiurare la commissione di reati, o siano posti in essere comportamenti tali da ravvisare una grave infrazione alla disciplina e/o alla diligenza nel lavoro, tali da far venire meno radicalmente la fiducia della Società nei confronti del dirigente, la Società potrà procedere alla risoluzione anticipata del contratto di lavoro, ovvero all'applicazione di altra sanzione ritenuta idonea in relazione alla gravità del fatto.

Nel caso in cui le violazioni siano caratterizzate da dolo, per esempio in caso di raggirio delle procedure, la Società procederà alla risoluzione anticipata del contratto di lavoro senza preavviso ai sensi dell'articolo 2119 C.C. e del CCNL. Ciò in quanto il fatto stesso deve considerarsi essere stato posto in essere contro la volontà della Società nell'interesse o a vantaggio del dirigente e/o di terzi.

### ***Lavoratori Autonomi, Collaboratori della Società e altri soggetti terzi***

Per quanto concerne le figure dei lavoratori autonomi e dei collaboratori della Società, le violazioni o l'aggiramento del Modello, del Codice Etico e/o delle procedure rappresentano un inadempimento nell'esecuzione dei contratti. Si richiamano pertanto le disposizioni dell'articolo 1453 e ss. C.C. in relazione alla risolvibilità del contratto per inadempimento. Conseguentemente, in tutti i rapporti nei confronti di tali soggetti devono prevedersi, laddove possibile, specifiche



clausole risolutive all'interno dei contratti di fornitura e collaborazione, nonché clausole di risarcimento del danno e manleva.

Resta salva la facoltà di Querzoli S. di richiedere il risarcimento del danno derivante dalla violazione.

° ° °

## CAPITOLO 6

### PIANO DI FORMAZIONE E COMUNICAZIONE

#### 6.1 Funzione della formazione e tempistiche.

Querzoli S. S.r.l., in osservanza ai principi sopra menzionati, reputa la formazione del personale come attività necessaria e propedeutica al rispetto delle normative di Legge, interne e contrattuali da parte non solo dei dipendenti della Società, ma anche di tutti coloro che con la stessa vengano in rapporti, sia in qualità di partners commerciali, che in qualità di consulenti. In breve, tutti gli *stakeholders* di Querzoli S. S.r.l. devono conoscere il Codice Etico della Società, nonché le procedure contenute nel presente Modello.

L'attività di comunicazione e formazione sarà diversificata a seconda dei destinatari cui essa si rivolge, ma dovrà essere, in ogni caso, improntata a principi di completezza, chiarezza, accessibilità e continuità al fine di consentire ai diversi destinatari la piena consapevolezza di quelle disposizioni aziendali che sono tenuti a rispettare e delle norme etiche che devono ispirare i loro comportamenti.

L'OdV identifica quella che è la miglior modalità di formazione e diffusione della documentazione normativa (a titolo esemplificativo: corsi di formazione, consegna del Codice Etico a tutti gli *stakeholders* e del Modello a tutti i dipendenti, all'atto dell'assunzione), la quale deve essere incentivata dall'Organo di vertice aziendale.



Il presente Modello, con i suoi allegati, è pubblicato, in estratto e in formato PDF, sul sito *web* di Querzoli S.

Per quanto riguarda il vero e proprio piano di formazione orale dei soggetti che operano all'interno di Querzoli S., la Società adotta le scadenze temporali che vengono stabilite dall'Organismo di Vigilanza, che, a tal fine, ha il compito dare impulso ad incontri periodici di formazione nelle diverse aree di attività della Società. Su segnalazione dell'OdV, ad ogni implementazione del Modello, sia essa conseguente a modifiche normative o a riscontrate violazioni del Modello stesso, sarà necessaria una ulteriore attività formativa, che si sostanzierà nella distribuzione di materiale e, eventualmente, in un numero di incontri da definirsi in relazione all'oggetto dell'implementazione.

Resta fermo l'obbligo, per la Società, di diffondere il presente Modello, in forma cartacea:

- il Modello deve essere pubblicato, come detto, sul sito web della Società;
- copia cartacea del Modello deve essere tenuta a disposizione dei soggetti che operano in Querzoli S. , affissa in bacheca o, comunque, sempre immediatamente raggiungibile da parte di chiunque.

Attraverso questa attività di formazione, ogni dirigente ed ogni dipendente della Società potrà acquisire consapevolezza dei principi contenuti nel Modello, conoscere le modalità operative con cui deve realizzare la propria attività, contribuire all'attuazione del Modello.

L'Organismo di vigilanza si riserva di promuovere ogni attività di formazione che riterrà idonea ai fini della corretta informazione e sensibilizzazione in azienda ai temi e ai principi del Modello.

#### **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

**querzoli.it**

## CAPITOLO 7

### VERIFICHE SUL MODELLO – AGGIORNAMENTO E IMPLEMENTAZIONE

#### 7.1 Verifiche e controlli sul Modello.

L'Organismo di Vigilanza, come già previsto al Capitolo 4, Paragrafo 4, del presente Modello, programma e pianifica, in linea di massima, le proprie attività prevedendo: un calendario delle attività da svolgere nel corso dell'anno, la determinazione delle cadenze temporali dei controlli, l'individuazione dei criteri e delle procedure di analisi, la possibilità di effettuare verifiche e controlli non programmati.

Dei controlli effettuati l'OdV deve tenere documentazione. Essa confluisce nella relazione annuale che l'OdV rivolge al vertice aziendale.

All'Organismo di Vigilanza sono riconosciuti, nel corso delle verifiche e delle ispezioni, i più ampi poteri al fine di svolgere efficacemente i compiti affidatigli.

#### 7.2 Aggiornamento e adeguamento.

L'OdV può formulare osservazioni e proposte, attinenti l'organizzazione e il sistema di controllo, all'Organo Amministrativo della Società. Quest'ultimo delibera in merito all'implementazione del Modello in relazione a modifiche e/o integrazioni che si dovessero rendere necessarie in conseguenza di:

- reiterate violazioni del Modello che mostrino una carenza, da parte dello stesso, nel prevenire determinati comportamenti;
- mutamenti della forma o della struttura societaria;
- modifiche alla normativa di riferimento;



- risultati dei controlli periodici o a sorpresa che abbiano evidenziato una carenza del Modello.

Delle modifiche apportate alle procedure viene data immediata esecuzione, conferendo all'OdV poteri ispettivi in merito. L'OdV relazionerà sui risultati dell'implementazione all'Organo amministrativo all'interno della relazione annuale che l'OdV deve redigere.

All'OdV è, inoltre, demandato il compito di procedere direttamente a quelle modifiche del Modello che attengano ad aspetti di carattere “descrittivo”, intendendosi, con questa espressione, elementi ed informazioni che derivano da atti direttamente dall'Organo Amministrativo (come, ad esempio, la ridefinizione dell'organigramma) o da funzioni aziendali munite di specifica delega (es. nuove procedure aziendali).

Come già specificato, poi, nel Capitolo 6, Paragrafo 1, del presente Modello, a seguito di una eventuale modifica, si rende opportuna – in base all'entità dell'innovazione, valutata anche con riferimento al modello di business della società – una nuova attività formativa di carattere orale, nonché la distribuzione e la pubblicazione della implementazione che si è resa necessaria.

Fatta salva la possibilità di immediata modifica del Modello in capo all'OdV, rimangono di esclusiva competenza dell'Organo Amministrativo implementazioni del Modello che attengano a:

- modifica della normativa di riferimento che imponga un ripensamento di quanto disposto nel Modello o nel Codice Etico;
- identificazione di nuove attività sensibili, o variazione di quelle precedentemente identificate, in conseguenza, ad esempio, della cessazione o dell'apertura di nuove attività di impresa, o di ampliamento delle tipologie produttive;
- commissione dei reati richiamati dal D. Lgs. 231/01 da parte dei destinatari delle previsioni del Modello o, più in generale, di significative violazioni del Modello;

#### **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

[querzoli.it](http://querzoli.it)



- riscontro di carenze e/o lacune nelle previsioni del Modello a seguito di verifiche sull'efficacia del medesimo.

È previsto che, su impulso dell'Organo Amministrativo, il Modello sia sottoposto a revisione periodica, con cadenza triennale.

### **7.3 Prima applicazione del Modello.**

Trattandosi di un documento complesso, di nuova introduzione, che incide su una realtà aziendale che per la prima volta si approccia a tali adempimenti, la prima introduzione del modello deve essere seguita dall'attività formativa già prevista al Capitolo 6 del presente Modello.

---

#### **QUERZOLI S. srl**

Sede amministrativa e operativa:  
Via Luciano Lama - 5 - 47122 Forlì - Italy  
Tel. +39 0543 1917911

Sede legale:  
Via Poveromini, 6 - 48022 Lugo (RA) - Italy

P.IVA/C.F. 02626620393

**querzoli.it**